

Roadshow nieuw operationeel organigram

Brussel, 05/05/2017



Agenda

- 13.00: Onthaal
- 13.15: Presentatie organigram AAD&A
- 13.45: Presentatie organigram AAD&A regio Brussel
- 14.15: Presentatie AEO
- 14.45: Pauze
- 15.15: Presentatie Brexit
- 15.45: Overleg regionale samenwerking
- 16.45: Dankwoord en einde

Een nieuwe structuur voor AAD&A Waarom?

Administrateur-generaal
Kristian Vanderwaeren



I have a dream...



High performing organization

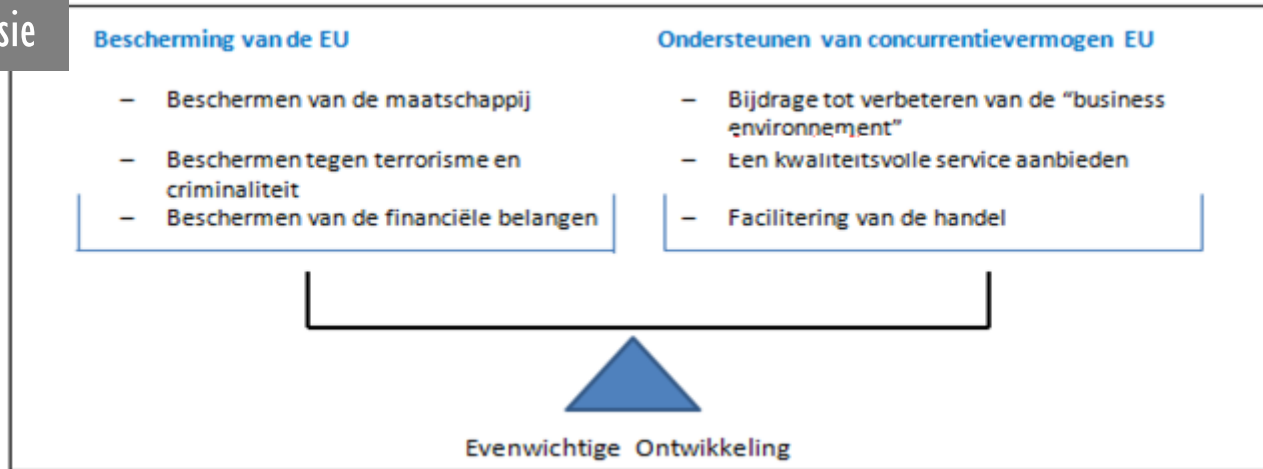
High performing organizations, over time, continue to produce **outstanding results** with the **highest levels of human satisfaction** and **commitment to the success** of the organization. (Ken Blanchard)



- Vision supported by every one
- Systems and structures that support > lean & innovation applications
- Perpetual learning
- Sharing of Information
- Results focused > for shareholders > KPI
- Shared authority & involvement = leadership @ team level

AAD&A : Management plan

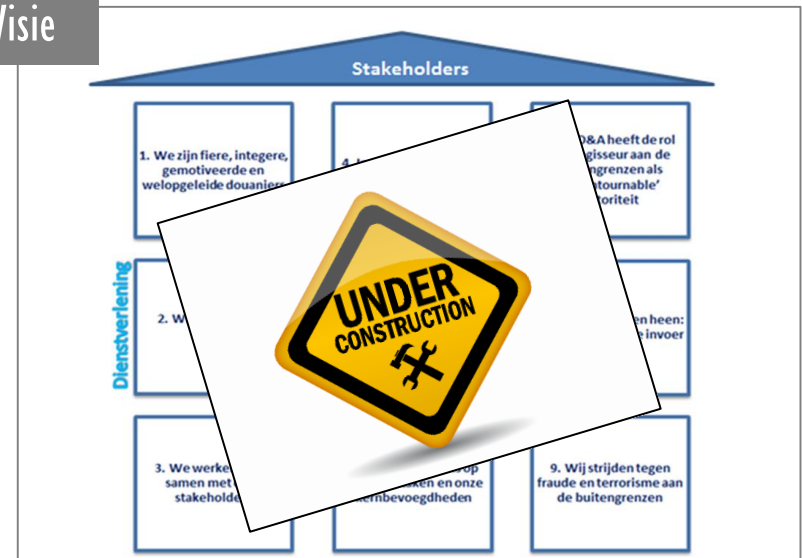
Missie



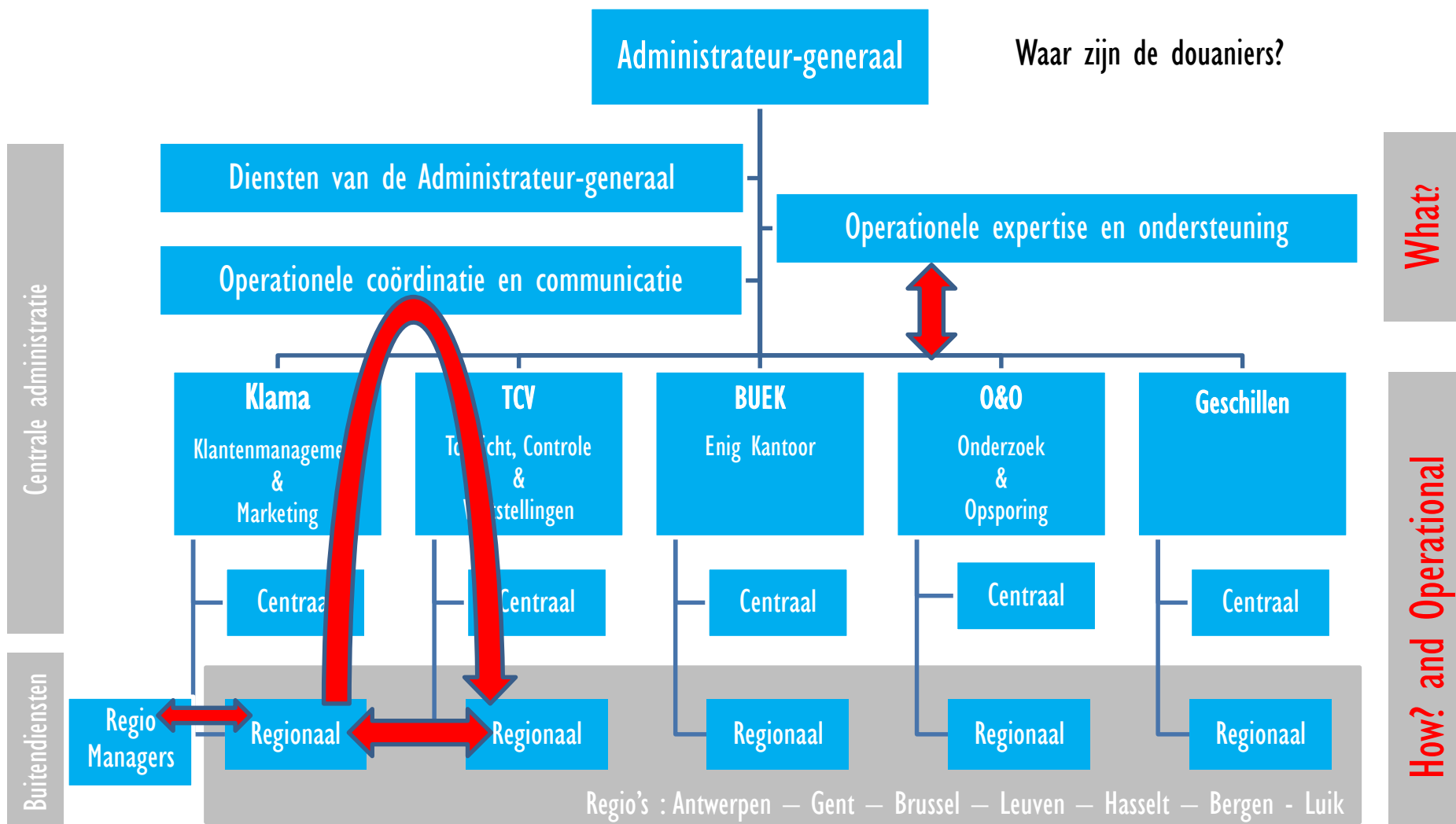
Waarden



Visie

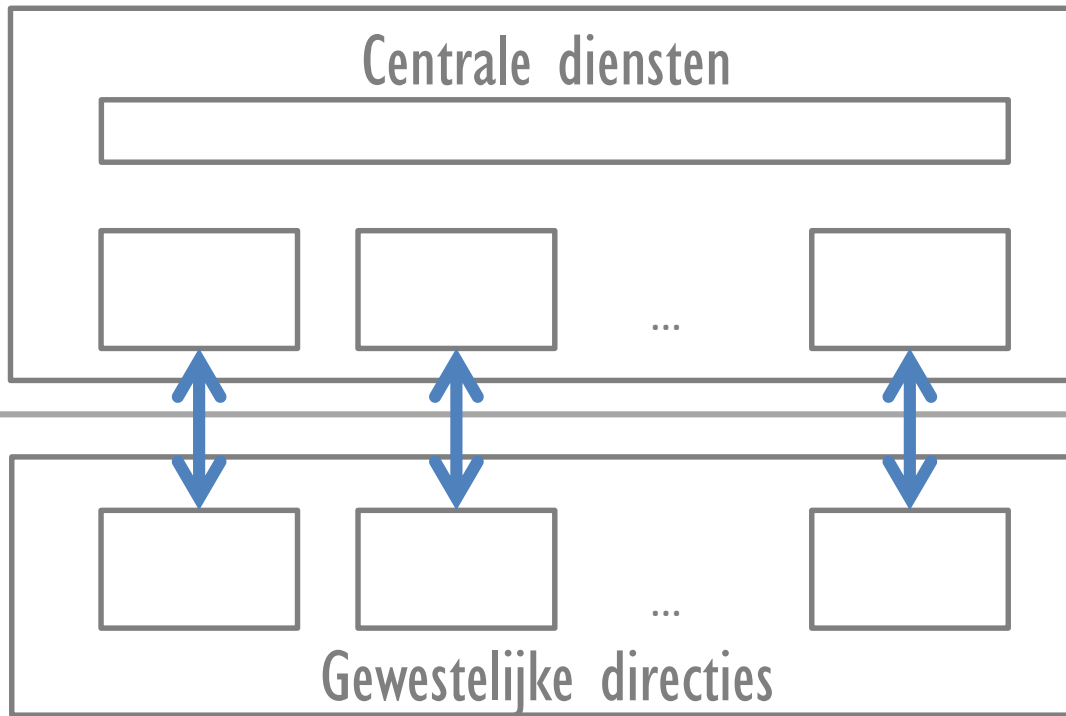


Organogram : problemen

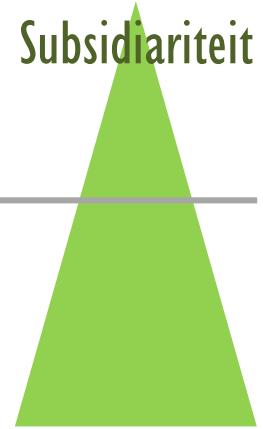


Gehanteerde principes

Spiegel



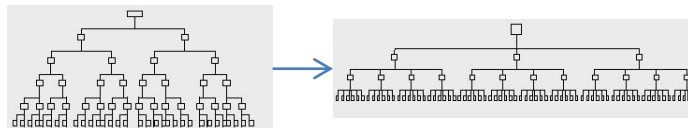
Subsidiariteit



KPI = Middelen
= Opvolging = Dashboard

Flat organization

*few levels of middle management
between staff and executives*



Span of control 6/7



Nieuwe Structuur

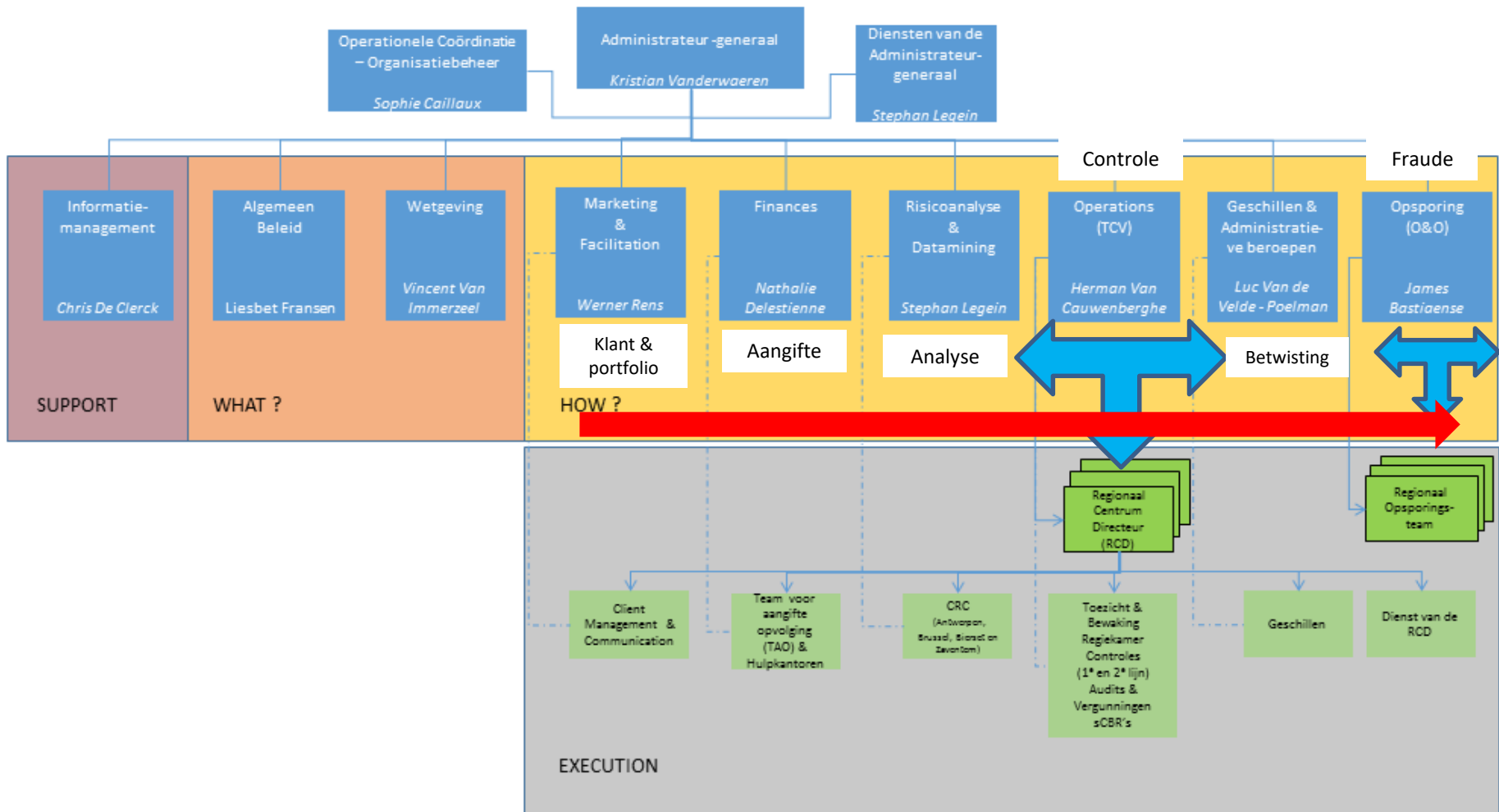
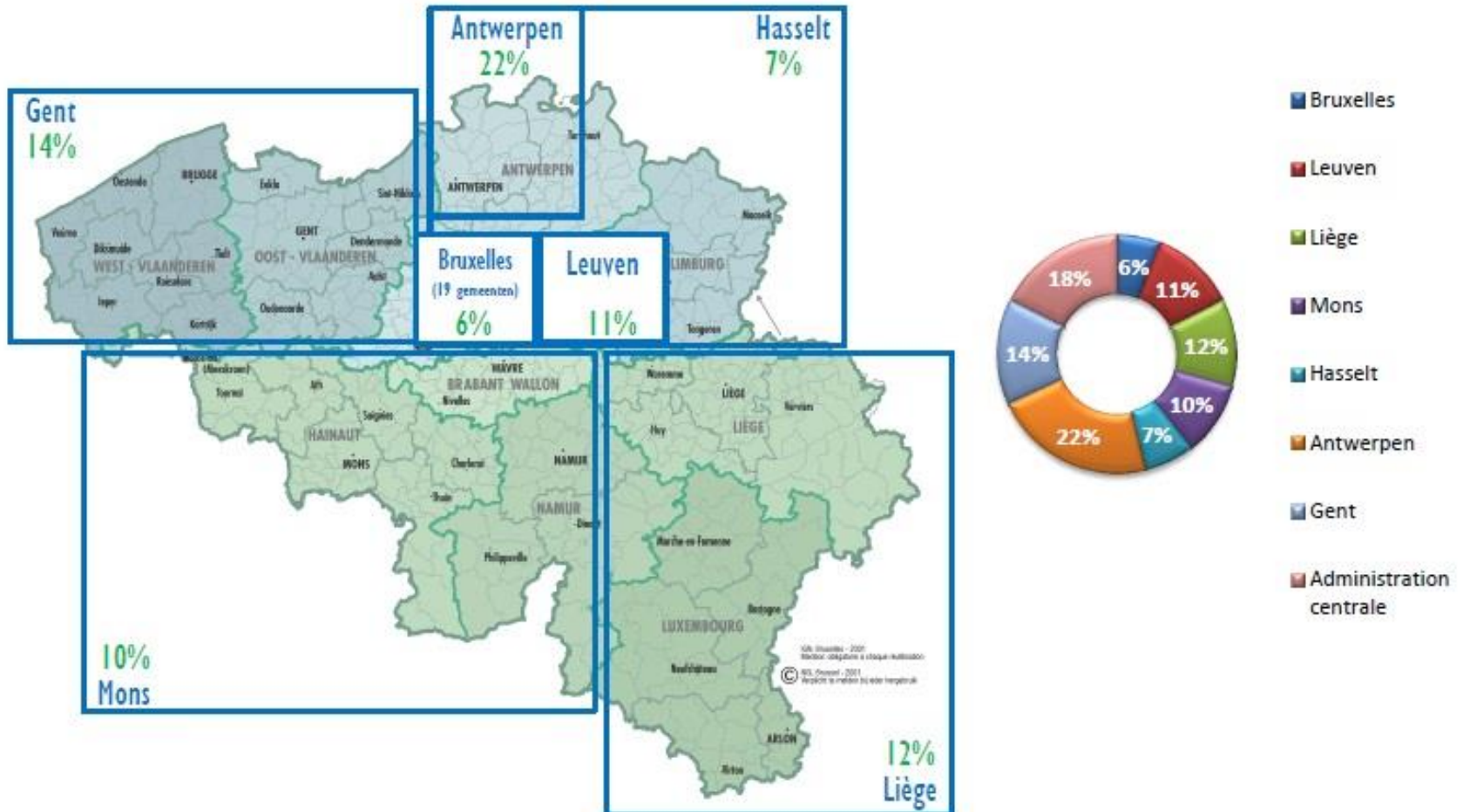


Foto medewerkers AAD&A



Een nieuwe structuur voor Nationaal Forum



Nieuwe structuur Nationaal Forum

- **Structuur:** van pijlerstructuur naar 8 thematische werkgroepen met convenor privé & convenor AAD&A:
 1. Algemene bepalingen, invoerrechten, douaneschuld en zekerheidsstelling (Titel I t.e.m. III van het DWU);
 2. Binnenbrengen van de goederen (Titel IV t.e.m. VI van het DWU);
 3. Bijzondere regelingen (Titel VII van het DWU);
 4. Goederen die het douanegebied verlaten (Titel VIII van het DWU);
 5. Accijnzen;
 6. Communicatie;
 7. ICT;
 8. Niet-fiscale maatregelen.
- **Regionaal overleg:** georganiseerd door regio centrum directeurs, regio specifieke problemen, aandacht voor informatie-uitwisseling en communicatie

Nieuwe structuur Nationaal Forum

- **Samenstelling:** CEO's & douanemanagers
– regionale spreiding
- **Voorzitter:** Administrateur-generaal AAD&A
- **Adviesorgaan**
- **Opgenomen in protocol**

Strategisch comité



Algemene vergadering

Stuurgroep

Secretariaat

Regionale
werkgroepen

Nationaal thematische
werkgroepen



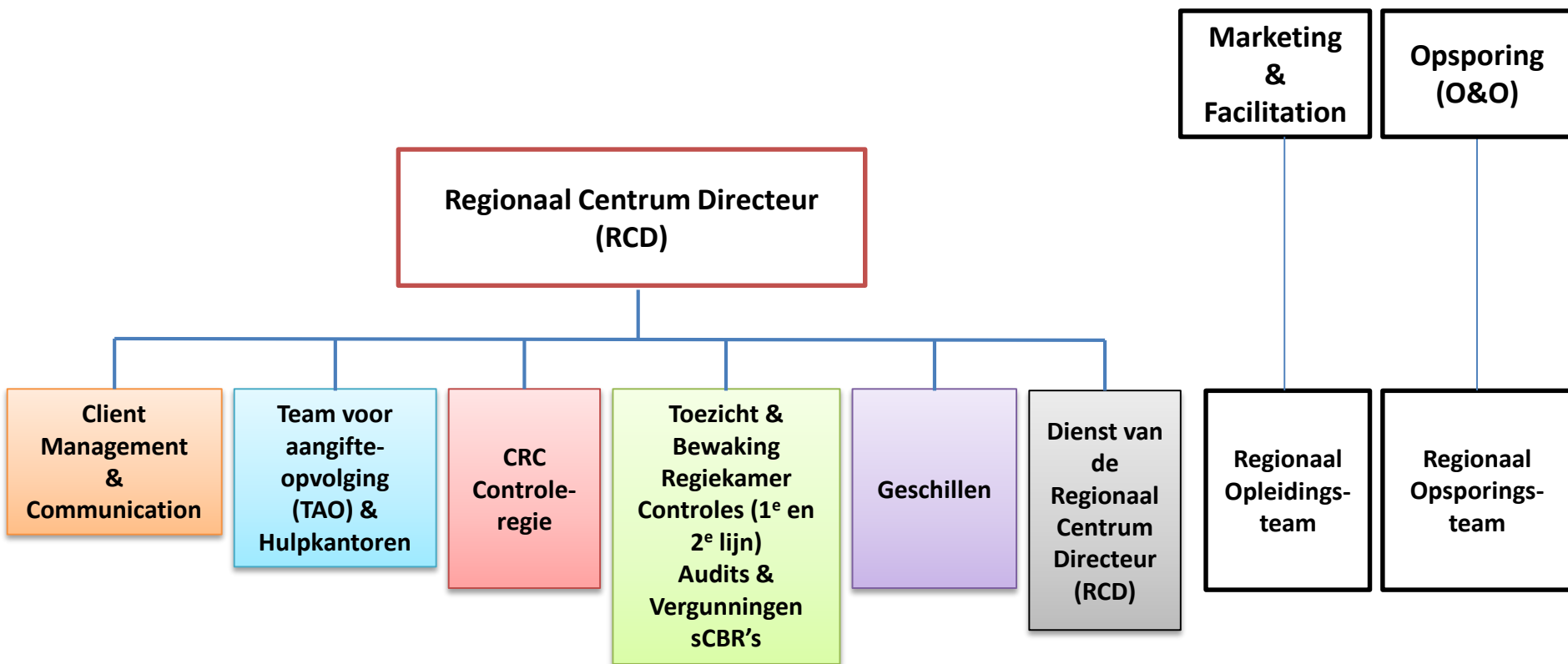
Vragen? Dank u voor uw aandacht!



De organisatiestructuur van de regio Brussel

- Regionaal Centrum Directeur
- Els De Pril

Organisatiestructuur AAD&A - Regio Brussel



Regionaal Centrum Directeur (RCD)



Mevr. Els De Pril

0257 / 69 119
els.depril@minfin.fed.be

Client Management & Communication

Contactpersoon

Dhr. Yorick Keymeulen

0257 / 50 526

yorick.keymeulen@minfin.fed.be



Team voor aangifteopvolging (TAO) & Hulpkantoren

Team voor aangifteopvolging (TAO)

Dhr. Clément Leclercq

0257 / 56 574

clement.leclercq@minfin.fed.be

Professionele Diesel

Mevr. Katia Van Overstraeten

0257 / 59 383

katia.vanoverstraeten@minfin.fed.be

Hulpkantoor Brussel Tabak

Dhr. Clément Leclercq

0257 / 56 574

clement.leclercq@minfin.fed.be

Hulpkantoor Brussel

Mevr. Dominika Deschoemaeker

0257 / 62 661

dominika.deschoemaeker@minfin.fed.be



CRC - Controleregie

Contactpersoon

Dhr. Daniel Steylemans

0257 / 56 207

daniel.steylemans@minfin.fed.be



Toezicht & Bewaking — Regiekamer - Controles (1e en 2^e lijn) — Audits & Vergunningen — sCBR's

*Controle 1^e lijn, Regiekamer,
& Toezicht & Bewaking*

Dhr. William Sluys

0257 / 64 791

william.sluys@minfin.fed.be

Controle 2^e lijn, Audit & sCBR's

Dhr. Marc Boghmans

0257 / 71 198

marc.boghmans@minfin.fed.be

Vergunningen

Mevr. Emilie Durant

0257 / 57 746

emilie.durant@minfin.fed.be



Contactpersoon

Mevr. Anne-Sophie Dandois

0257 / 68 909

anne-sophie.dandois@minfin.fed.be

Contactpersoon

Mevr. Kim Teirlynck

0257 / 59 251

kim.teirlynck@minfin.fed.be

Regionaal Opsporingsteam

Rechtstreeks afhankelijk van 'Opsporing (O&O)' op
centraal niveau

Contactpersoon

Dhr. James Bastiaense

0257 / 61 139

james.bastiaense@minfin.fed.be

Vragen ?



Dank u voor uw aandacht!

