



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

STRATEGISCH PLAN VAN DE AADA

06 / 02 / 2019

Strategy



Kristian Vanderwaeren
Administrateur-generaal



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

HOE KWAM ONS STRATEGISCH PLAN TOT STAND?

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN

.be



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN



Onze klanten



Minister van Financiën

CONSULTATIE
VAN
ONZE
STAKEHOLDERS



Onze
medewerkers



De vakbonden



Voorzitter van de FOD Financiën





Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

ONZE STRATEGIE VOOR DE TOEKOMST

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN

.be



Wij financiereren



De Europese Unie en de Belgische Staat door het **innen** van accijnsrechten, douanerechten en BTW op import,

Wij beschermen



De Europese Unie en de Belgische Staat tegen **illegale handel**. We moedigen daarnaast ook legitieme economische activiteiten aan,

Wij beveiligen



De Europese Unie en haar **inwoners** en garanderen de bescherming van het leefmilieu, waar nodig in nauwe samenwerking met andere autoriteiten,

Wij vereenvoudigen



De legitieme handel, in **evenwicht** met douane- en accijnscontroles



Binnen Europa heeft de **Belgische douane**



een **klantgericht**
hart



een **ziel** die
bestaat uit
gemotiveerde en
opgeleide
agenten



een **brein** gericht
op **technologie** en
automatisering



Onze strategische objectieven



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

Tevreden klanten



1

Betrokken medewerkers



2

Performante en resultaat- gerichte organisatie



3

Maximale digitalisering



4

Onze tien prioriteiten voor de toekomst



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN





Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

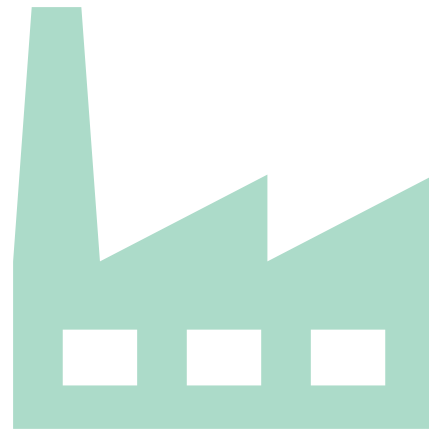
SYSTEM BASED APPROACH (SBA)

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN



ZONDER SBA



aangiften



selectie



controle

MET SBA



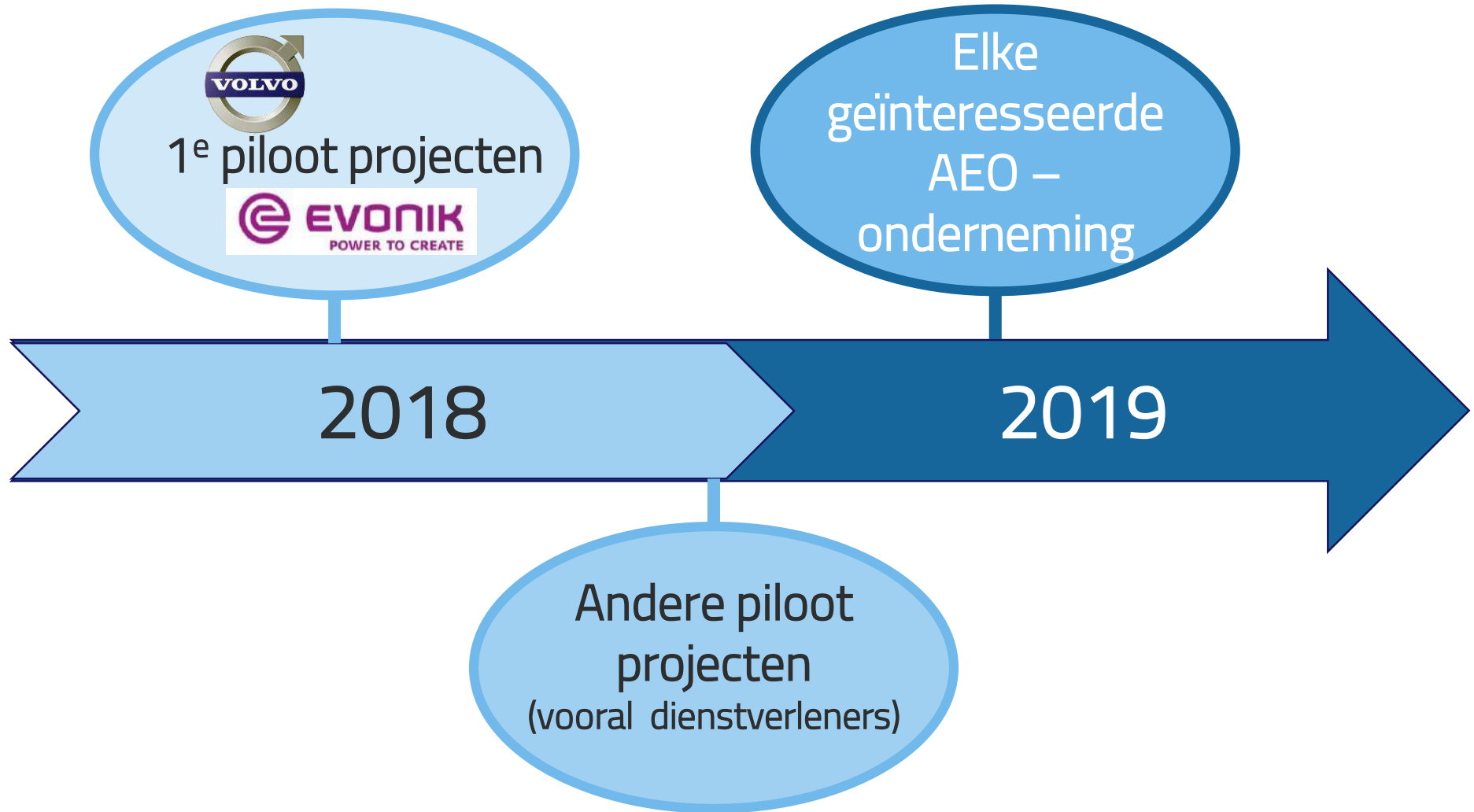
Voorafgaande
audit



Geïntegreerde
douaneboekhouding



0% selectie voor controle
MAAR
Operator moet regelmatige
interne controle uitvoeren en
bewijzen





Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

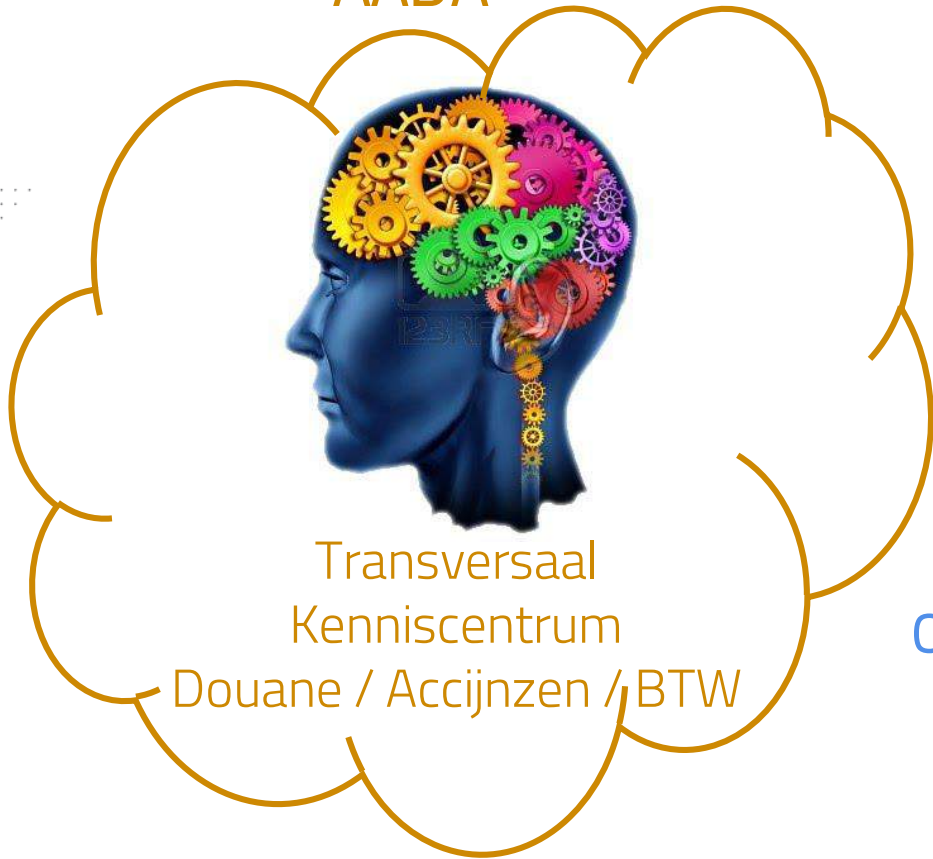
CUSTOMS COMPETENCE CENTER (3C'S)

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



AADA



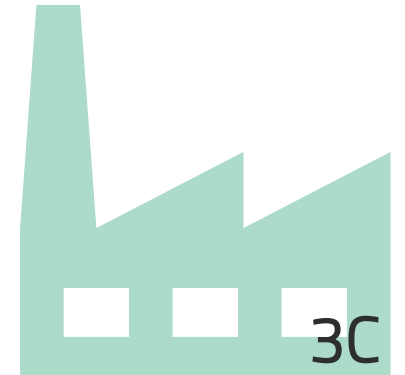
Transversaal
Kenniscentrum

Douane / Accijnzen / BTW

Informatie



Ondersteuning



3C :
coördinatie van
de Belgische
douane
activiteiten





Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

TIJD- EN KWALITEITSNORMEN

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



Behoeften van
de handel

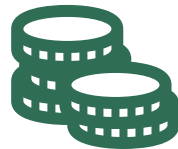
Eind 2017

Selectie van
normen

Verfijning
van de
normen

Eind 2019

Communicatie
van de
resultaten



Behandelingstijd van vergunningen tijdelijke opslag

Duurtijd van de fysieke controles op de laad- en losplaatsen

Behandelingstijd van de terugbetalingen

Tarief van de boetes



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

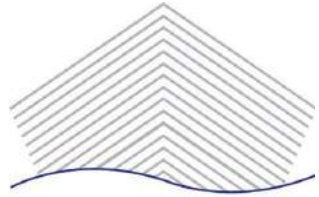
DIGITALISERING

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

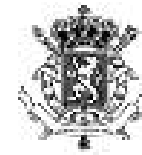


NxtPort



BRUcloud

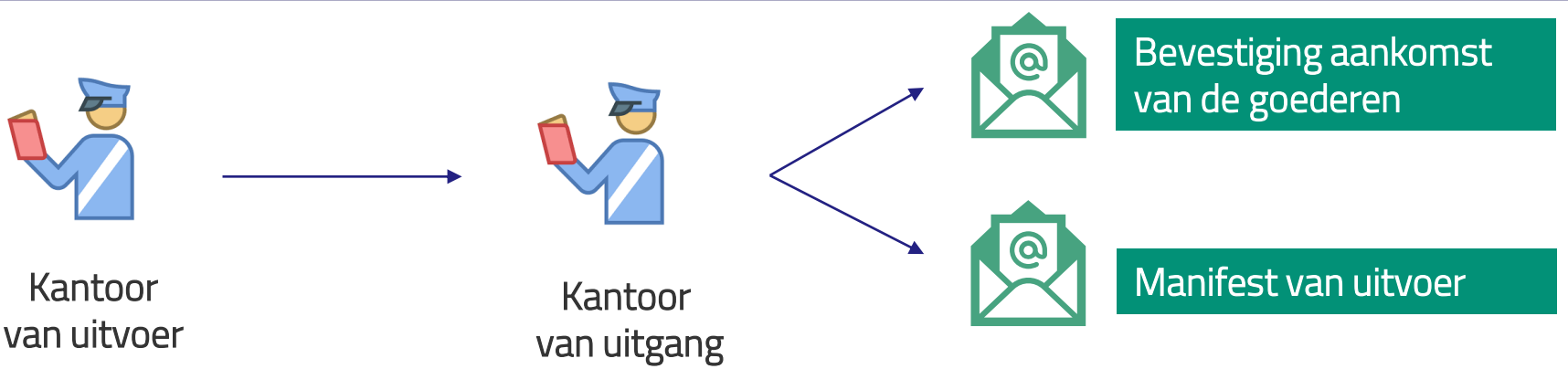
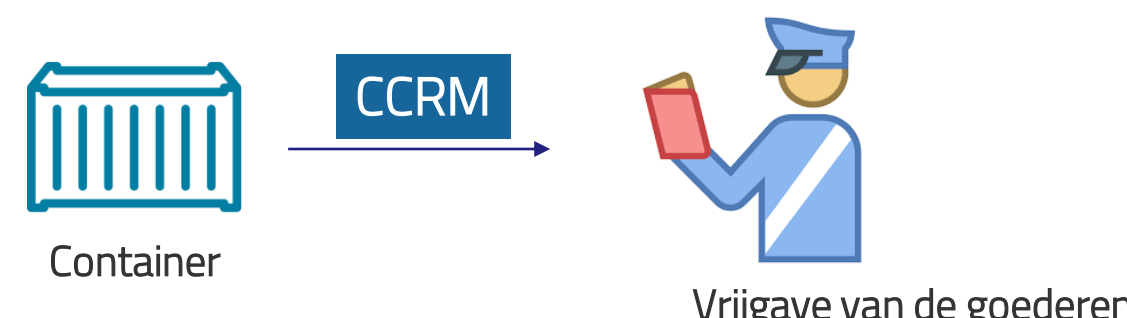
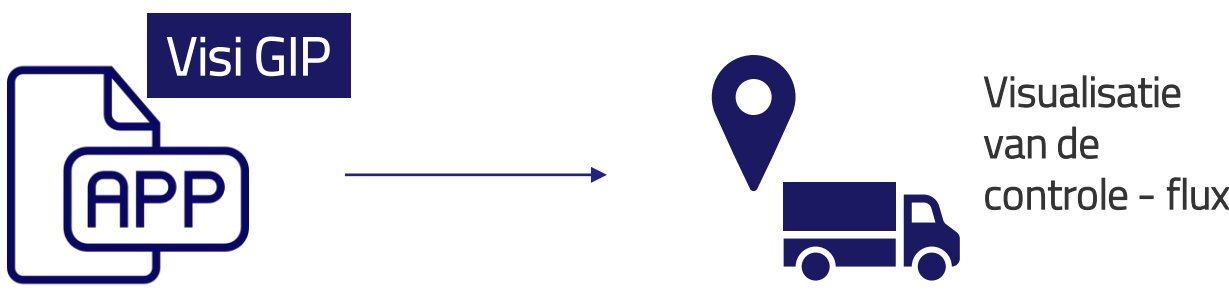
SAMENWERKING



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

DOUANE EN ACCIJNZEN



 <p>Kantoor van uitvoer</p> <p>Kantoor van uitgang</p> <p>Bevestiging aankomst van de goederen</p> <p>Manifest van uitvoer</p>	<p>Sep 2018</p> <p>Begin 2019</p>
 <p>Container</p> <p>CCRM</p> <p>Vrijgave van de goederen</p>	<p>Eind 2018</p>
 <p>Visi GIP</p> <p>APP</p> <p>Visualisatie van de controle - flux</p>	<p>1^e semester 2019</p>



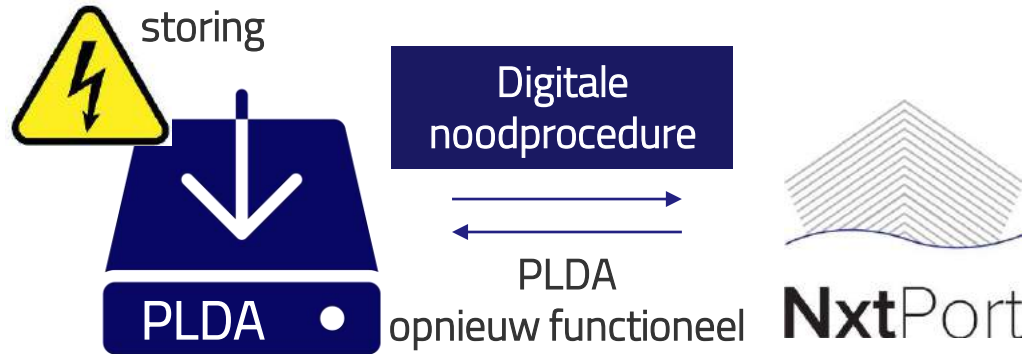
Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN



Digitalisering



1^e semester
2019

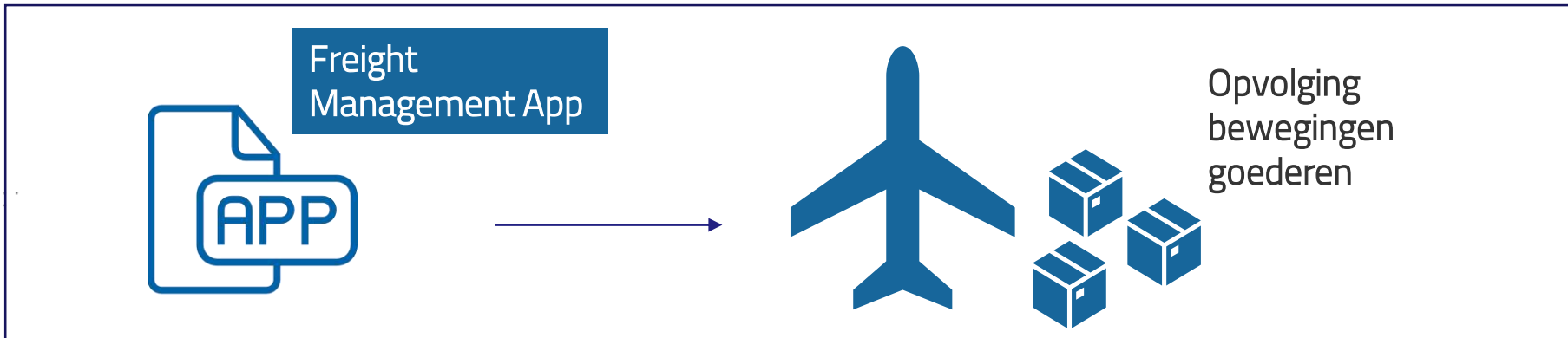


Eind
2019



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN





Feb 2019 (invoer)

Eind 2019 (uitvoer)



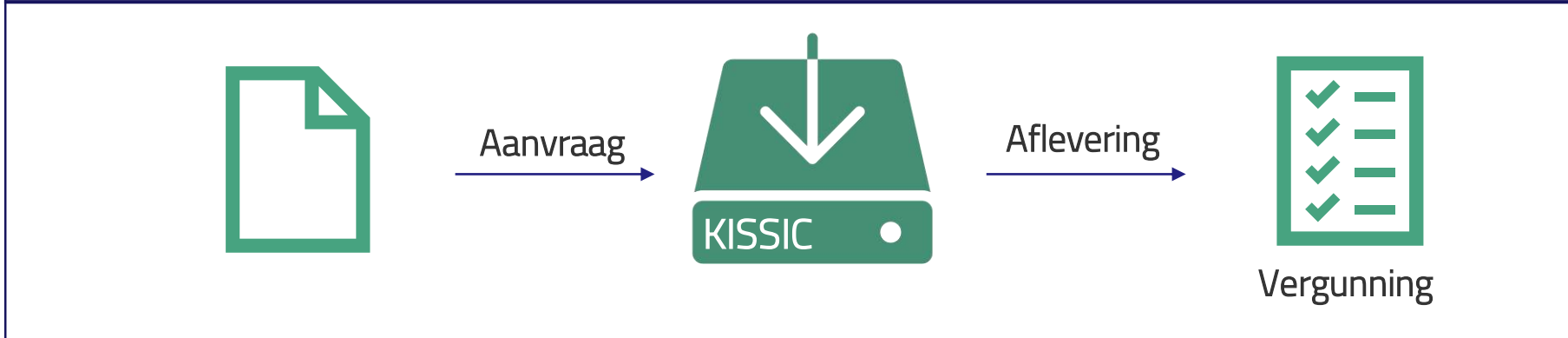
1^e semester 2019



Eind 2019



Begin 2019



Begin 2019
(1^e vergunning)

Eind 2019
(andere vergunningen)



Eind 2019



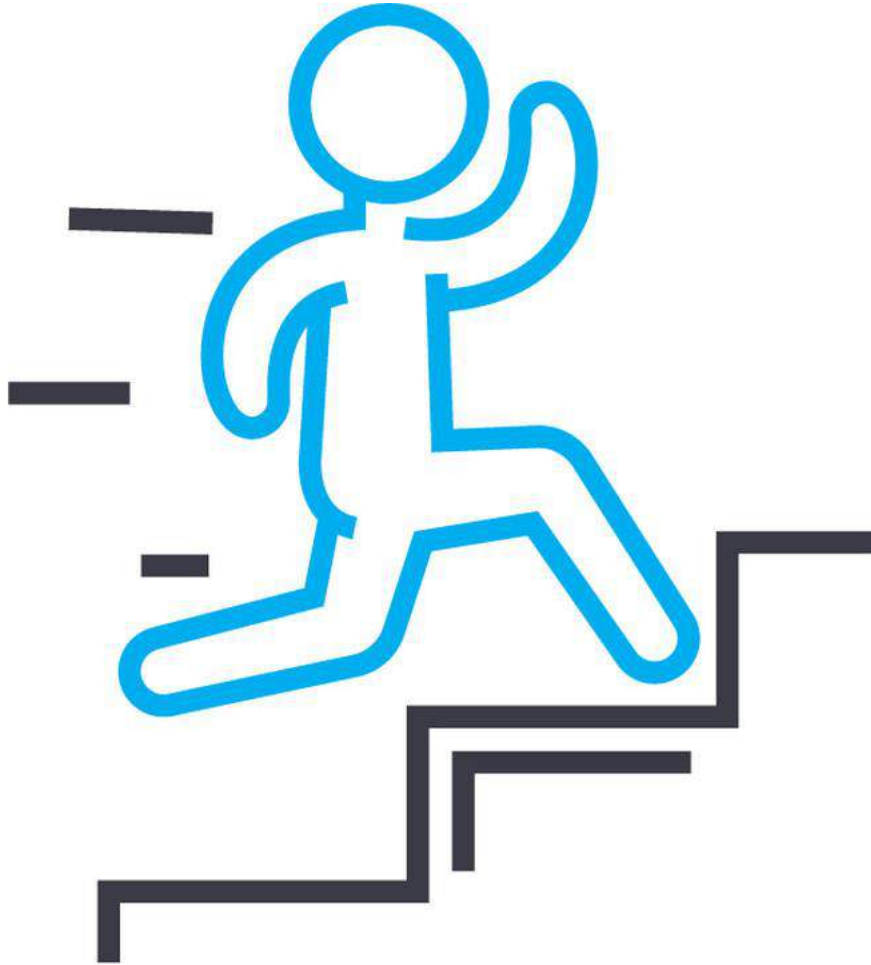
Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN



BREXIT

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



BREXIT = CHALLENGE

INVOER : +15,12%*
UITVOER : + 30,66%*



brexit.belgium.be

Werkgroep
NaFor
&
Bilaterales

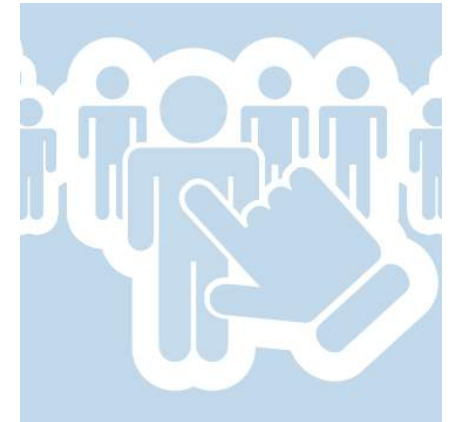


WIJ HELPEN U



Seminaries

SPOC's





Stress test



PLDA

Informatica
systemen



Kantoor van
doorgang



NCTS

Scanvan



Versterken van
onze
apparatuur
aan de
buitengrenzen
van de EU



Bagage
scanners

WIJ BEREIDEN
ONS VOOR



1^e golf
(+ 141 douaniers)



Aanwerving
en
opleiding





Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

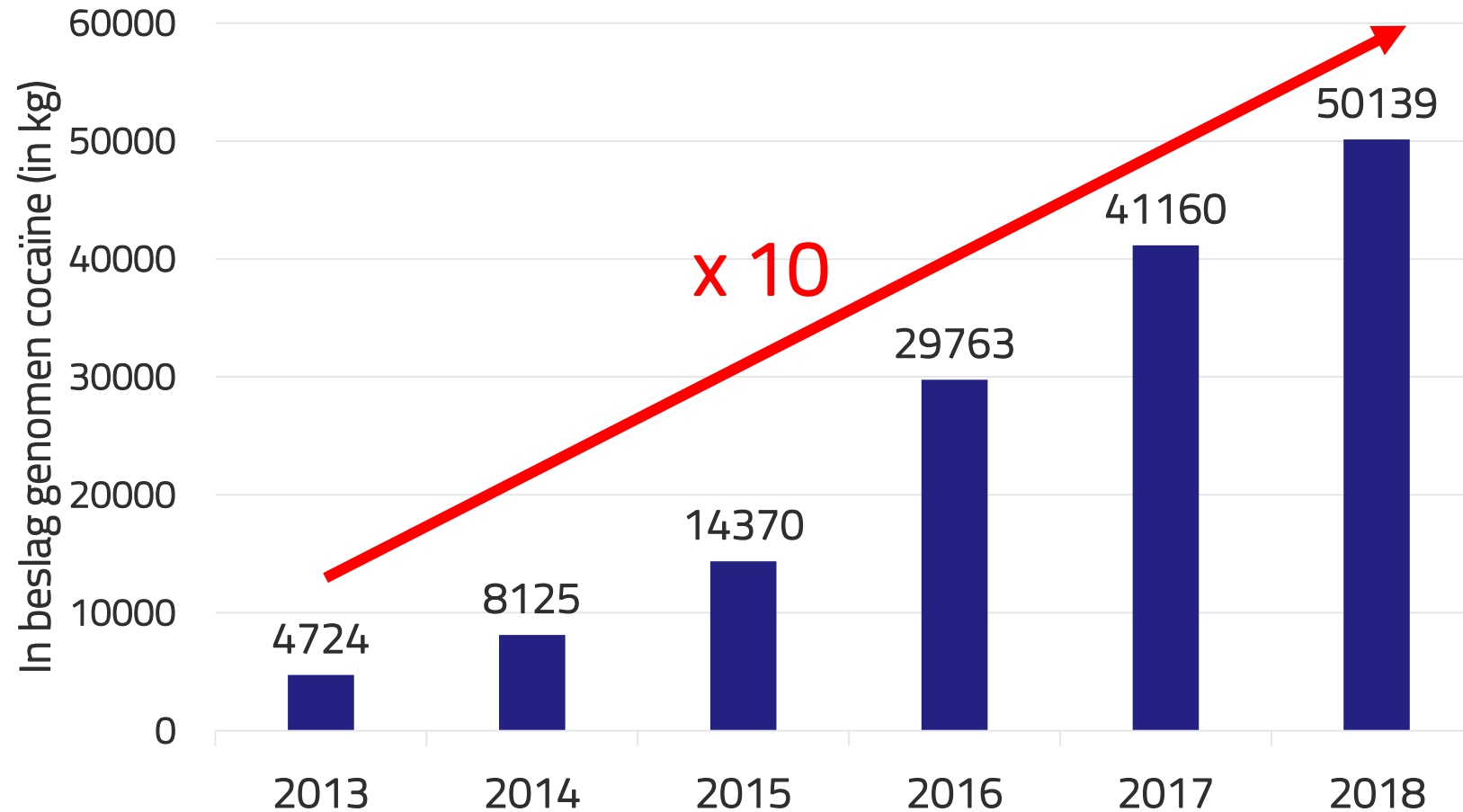
STRIJD TEGEN DRUGS

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

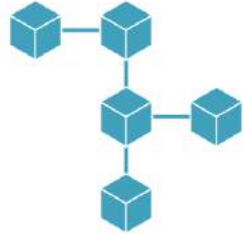


Evolutie van de hoeveelheid in beslag genomen cocaine in de haven van Antwerpen

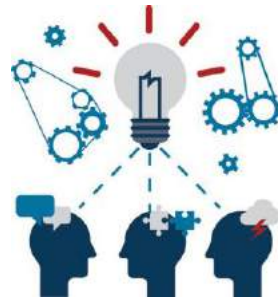




NIEUWE TECHNOLOGIEËN



Blockchain



100% screening



NIEUW MATERIAAL

Nieuwe
backscatter

STROOMPLAN PLAN VOOR DE STRIJD TEGEN DRUGS IN DE ANTWERPSE HAVEN



Toewijzing
van
personeel



Kali-team



Meer tijd voor
onderzoeken van
Opsporingen

Meer scans aan de
terminals



VERSTERKING VAN ONZE CAPACITEIT



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

ALGEMENE WET DOUANE EN ACCIJNZEN

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



Fase 1: aanpassingen DWU
concept 'ter goeder trouw'

Fase 2: 'sancties' politiek+ bevoegdheden medewerkers

Fase 3 : codificatie accijnzen

Huidige legislatuur

Volgende legislatuur

AANPASSING VAN DE AWDA – FASE 1



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN



AANPASSING VAN DE AWDA – FASE 2



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

Integratie van de
richtlijnen betreffende de
bescherming van de
financiële belangen van de
EU (PIF-richtlijn)



Federale Overheidsdienst
Justitie

STUDIE



REDACTIE



Seminarie met
de
handelswereld



Complete
hernieuwing van
onze politiek
rond sancties en
opvolging

Huidige legislatuur

Volgende legislatuur



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

VERBETEREN VAN ONZE INTERNE WERKING

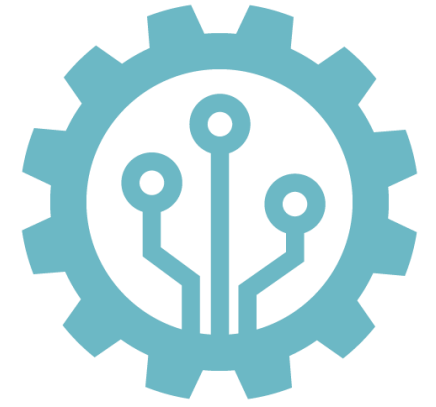
WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



KENNISBEHEER

DIGITALISERING

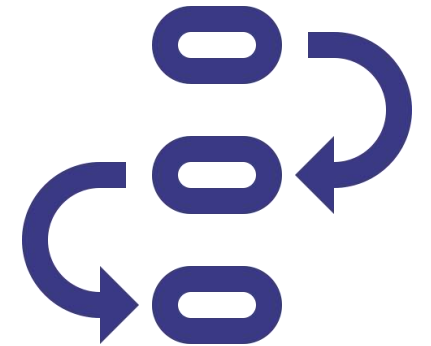


VERBETEREN VAN
ONZE INTERNE
WERKING



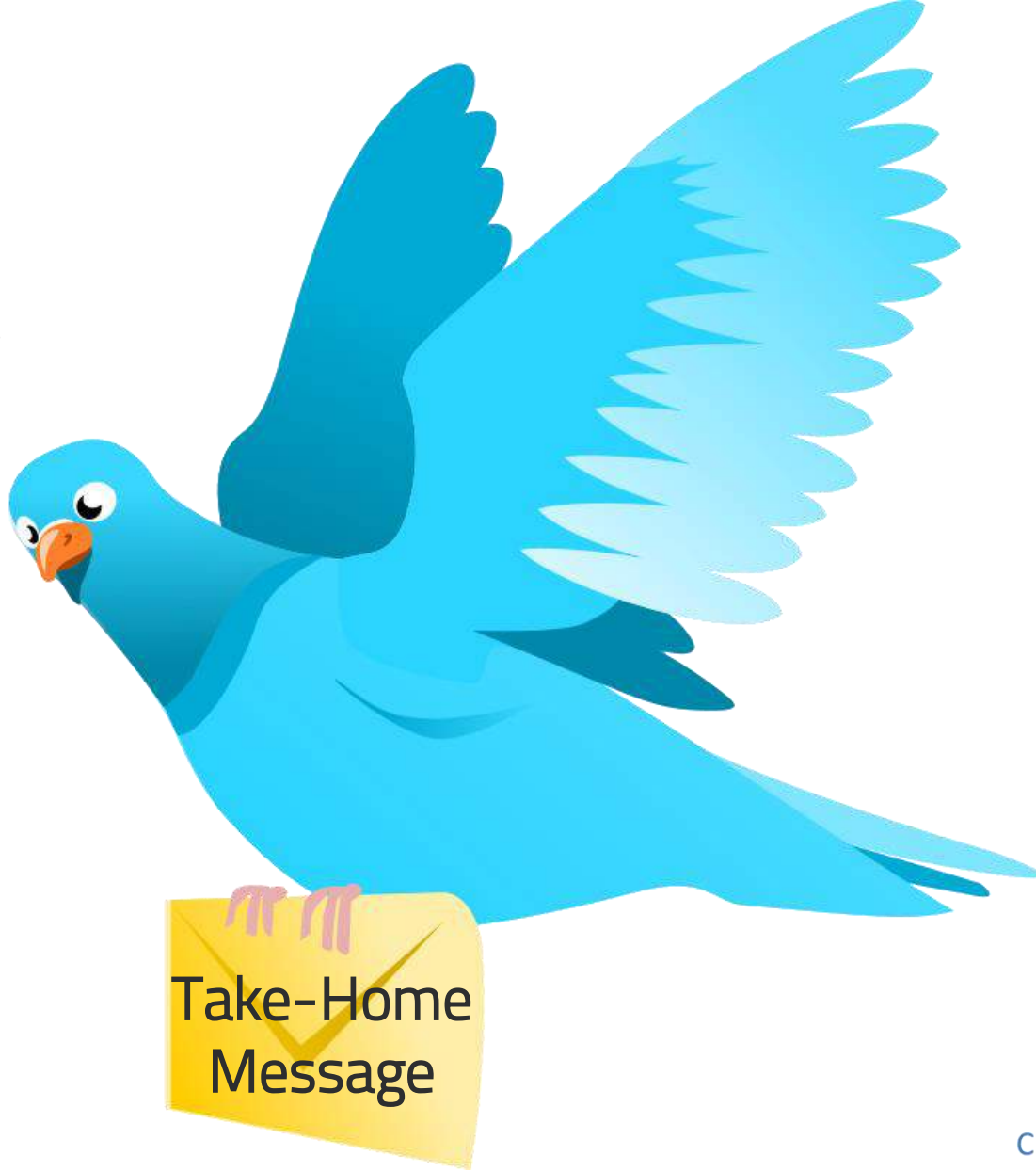
OPLEIDING

WERKMETHODES





Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN



Take-Home
Message



C OLLABORATION



O **U** R PEOPLE



DIGITALI **S** ATION



T ECHNOLOGY



PR **O** TECT



M ODERN LEGISLATION

GENERAL LAW ON
CUSTOMS AND EXCISE

CUSTOMER **S** ATISFACTION



SBA

3 C's



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

NIEUWE STRUCTUUR

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN



DOUANE & ACCIJNZEN

Centrale departementen

Administratie
Operaties

Administratie
Opsporing



CENTRALE DEPARTEMENTEN

SUPPORT

Dienst van de
Administrateur-
generaal
Stephan Legein

Operationele
Coördinatie
Sophie Caillaux

Bupa P&O
Olivia Cappuyns

Informatie
management
Chris De Cleck

WHAT ?

Algemeen beleid
Liesbet Fransen

Wetgeving
Karine Thumas

HOW ?

Proces &
Methoden
Nathalie Delestienne

Marketing
Werner Rens

Boekhouding
Christian Postman

Risico
management
Veerle Spolspoel

Geschillen
Luc Vandevelde



OPERATIES – REGIO LEUVEN

Regionale directeur

Bart Vleugels – 0257 797 92

Afdeling Marketing

Afdeling Aangiftebeheer

Afdeling Controle 1^{ste} lijn

*Hilde Rombouts
0257 840 63*

*Sandrina De Prins
0257 785 31*

Afdeling Controle 2^{de} lijn

Afdeling Risicobeheer

Afdeling Geschillen


*Godelieve Hendrickx
0257 631 78*

*Maarten Joppen
0257 822 02*





*Kathleen Vleeschouwer
0257 685 68*




NL FR EN DE

Andere informatie en diensten van de overheid: www.belgium.be 

Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN
DOUANE EN ACCIJNZEN

E-SERVICES CONTACT KANTOREN    


ALGEMENE ADMINISTRATIE VAN DE DOUANE EN ACCIJNZEN



PARTICULIEREN

- › Reizen
- › Pakketten verzenden en ontvangen
- › Wapens en cultuurobjecten
- › Aankoop van een voertuig in het buitenland
- › Verhuizen van een niet-EU-land naar België


LEES MEER



ONDERNEMINGEN

- › Brexit
- › Douane
- › Accijnzen
- › Financiën (BU-EK) + EORI
- › Applicaties D&A

LEES MEER



OVER DE AAD&A

- › Events
- › Missie
- › **Organisatie**
- › Vertegenwoordiging in het buitenland
- › Projecten en initiatieven

LEES MEER

Meer info
binnenkort
beschikbaar
op de Internetsite
van AAD&A



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

DOUANE EN ACCIJNZEN

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN

.be