



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

REGIONAAL FORUM GENT

PLATFORM VOOR BEDRIJVEN UIT
OOST- EN WEST-VLAANDEREN
IN SAMENWERKING MET VOKA EN DOUANE

GENT, 5 JUNI 2019



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

REGIONAAL FORUM GENT WELKOM

ALAIN MUYSHONDT
ADVISEUR-GENERAAL

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN



PROGRAMMA

- inleiding – Alain Muyshondt
- maak kennis met HMEL – Michaël Caenen
- bezoek minister A. De Croo Haven Gent – Alain Muyshondt
- VIL – Eric Verlinden
- pauze
- Brexit – wat nu ? – Annie Vanherpe
- vragenronde en varia – Annie Vanherpe
- volgende vergadering



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

REGIONAAL FORUM GENT HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

MICHAËL CAENEN
BUSINESS UNIT MANAGER – BUSINESS SUPPORT HMEL



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS NV BEDRIJFSPRESENTATIE



PROFIEL HONDA MOTOR CO.

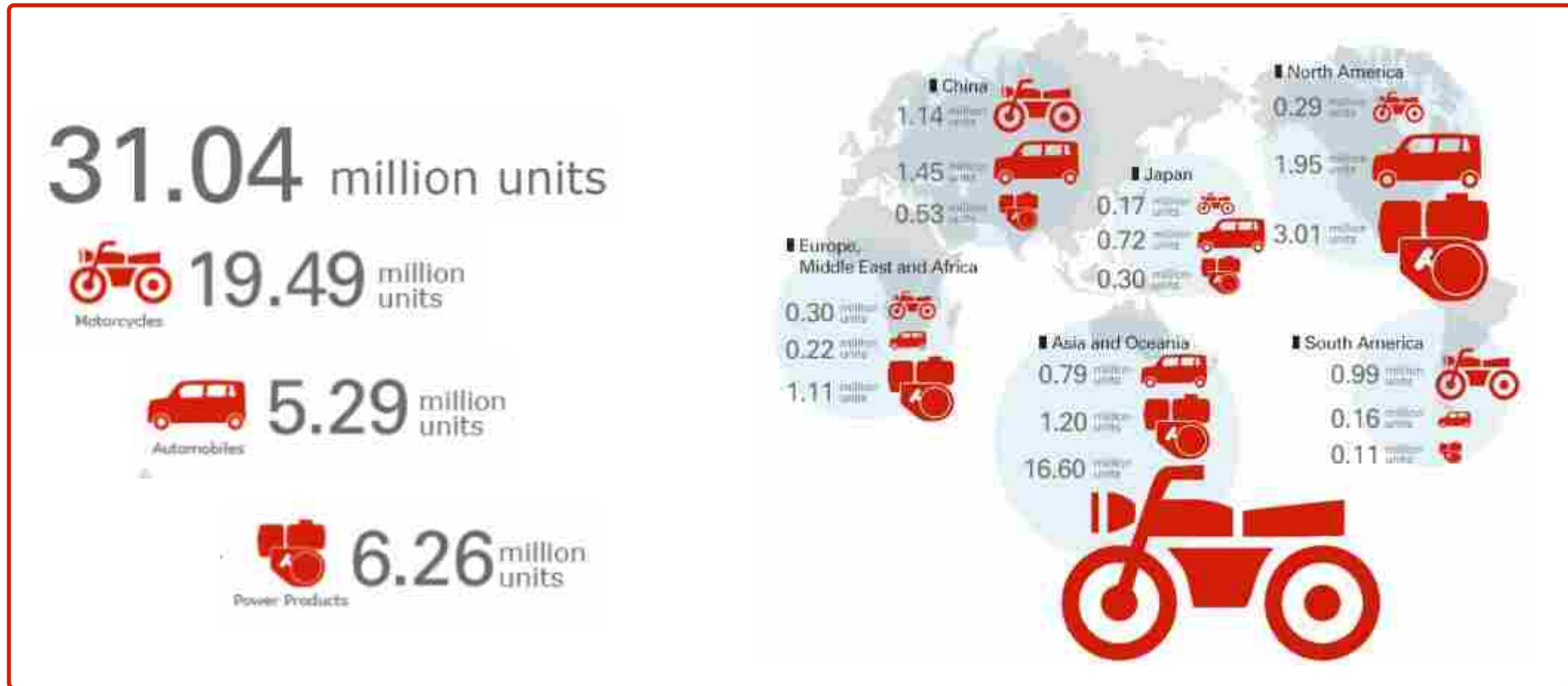
- ❑ Ontstaan: 24 September 1948
- ❑ Productie-eenheden: 124 in 28 landen
- ❑ Totaal aantal medewerkers: 215 650
- ❑ Eerste Japanse automobielconstructeur in het buitenland en 's werelds grootste producent van motoren en motorfietsen.
- ❑ Eén van de weinige autonome bedrijven in de auto-industrie.



HONDA WERELDWIJD

PROFIEL HONDA MOTOR CO.

Wereldwijde verkopen per eenheid voor het fiscale jaar eindigend op 31 maart 2018



HONDA WERELDWIJD

HONDA's VISIE VOOR ELECTRIFICATIE

Honda engageert zich tot totale elektrificatie in Europa in 2025



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL: taken & verantwoordelijkheden

- Logistieke operaties (wagens, motorfietsen, power producten, onderdelen en accessoires)
- Factory operaties (verven van bumpers voor de spare parts markt)
- Parts sales & supply management
- Verkoop en logistiek van industriële motoren
- Ontwikkeling en beheer van ICT systemen
- Business administration (HR, Accounting, Tax & Customs)

800
medewerkers
(PAN-E)



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL omvat 6 Europese branches, central beheerd en gecoördineerd vanuit Gent.



HMEL's hoofdkwartier in de haven van Gent



Branches in Europa:

- HMEL in Barcelona, Spanje : HMEL-ES
- HMEL in Verona, Italië : HMEL-IT
- HMEL in Vienna, Oostenrijk : HMEL-AT
- HMEL in Swindon, UK : HMEL-UK
- HMEL in Malmö, Zweden : HMEL-SE
- HMEL in Pniewy, Polen : HMEL-PL

HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS



HMEL-UK, Swindon 



Opgericht : March 1995
Oppervlakte : 30 000 m²
Afstand tot Gent : 463 km

HMEL GENT 



Opgericht : 1978
Oppervlakte : 102 980 m²

HMEL AALST 



Opgericht : 1964
Oppervlakte : 36 955 m²

HMEL-SE, Malmö 



Opgericht : June 2009
Oppervlakte : 8000 m²
Afstand tot Gent : 968 km

HMEL-IT, Verona 



Opgericht : April 1996
Oppervlakte : 34 416 m²
Afstand tot Gent : 1269 km

HMEL-PL, Pniewy 



Opgericht : April 2010
Oppervlakte : 20 000 m²
Afstand tot Gent : 1043 km

HMEL-ES
 Barcelona 

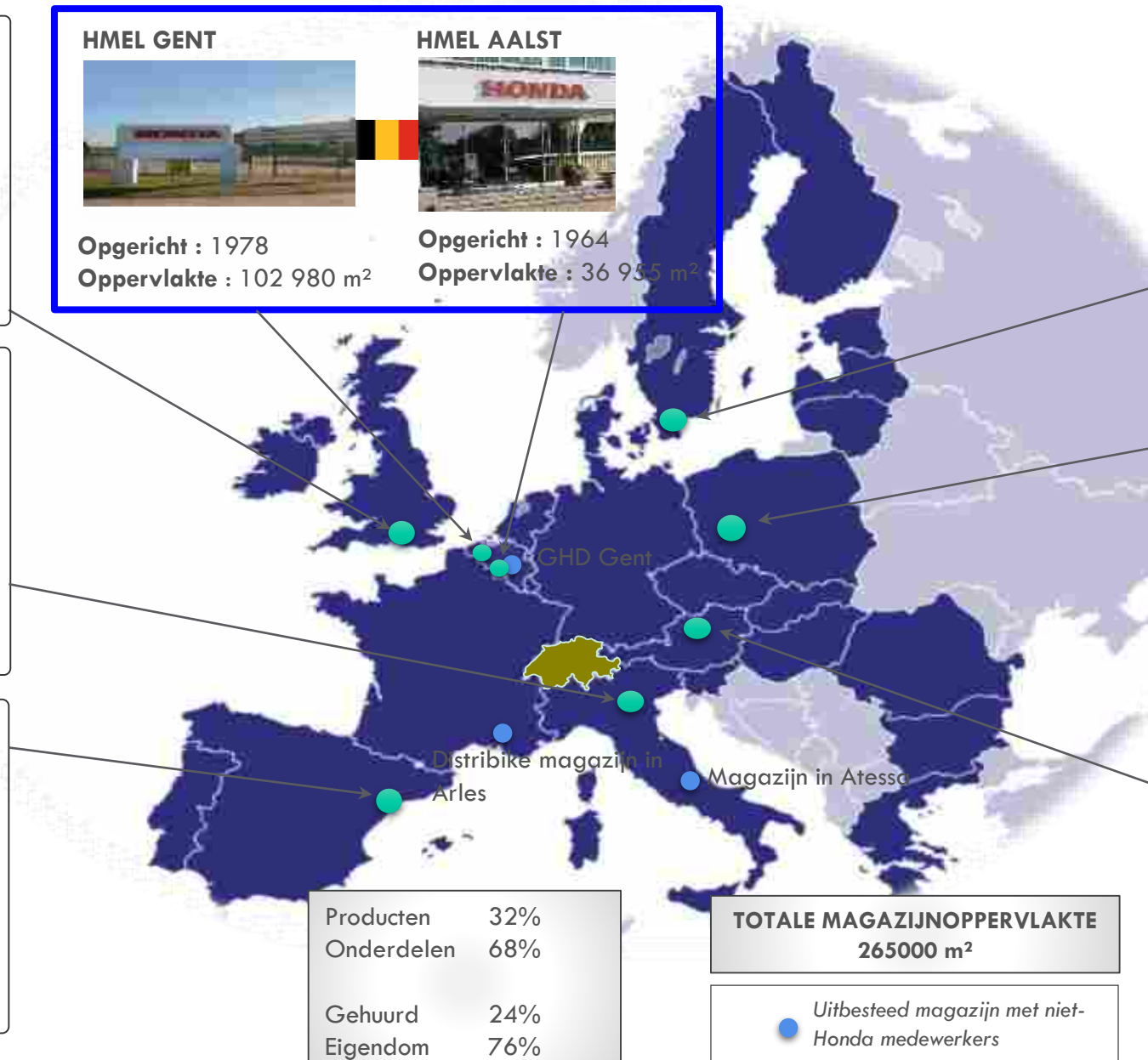


Opgericht : July 1996
Oppervlakte : 20 838 m²
Afstand tot Gent : 1160 km

HMEL-AT, Vienna 




Opgericht : April 1998
Oppervlakte : 12 000 m²
Afstand tot Gent : 1160 km



Producten	32%
Onderdelen	68%
Gehuurd	24%
Eigendom	76%

TOTALE MAGAZIJNOPPERVLAKTE
 265000 m²

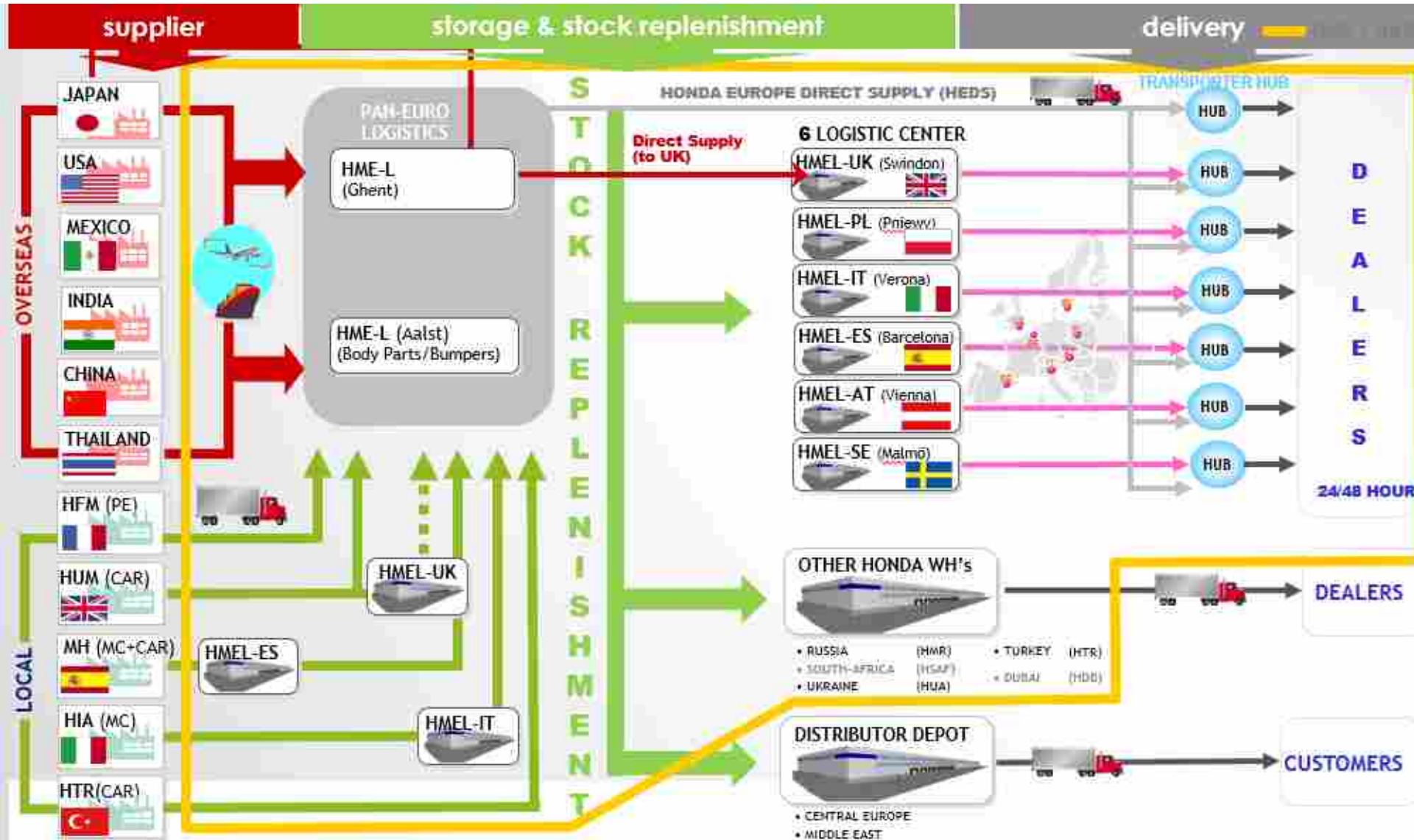
 *Uitbested magaziin met niet-Honda medewerkers*

HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS



PARTS SUPPLY CHAIN

Aankoop (Spare parts), ontvangst, opslag en levering naar dealers en distributors



Spare parts in cijfers (april '17- maart '18)

- Stock van spare parts : 235,000
- Inbound : 1,8 miljoen lijnen
- Outbound : 9,7 miljoen orderlijnen naar dealers & distributors

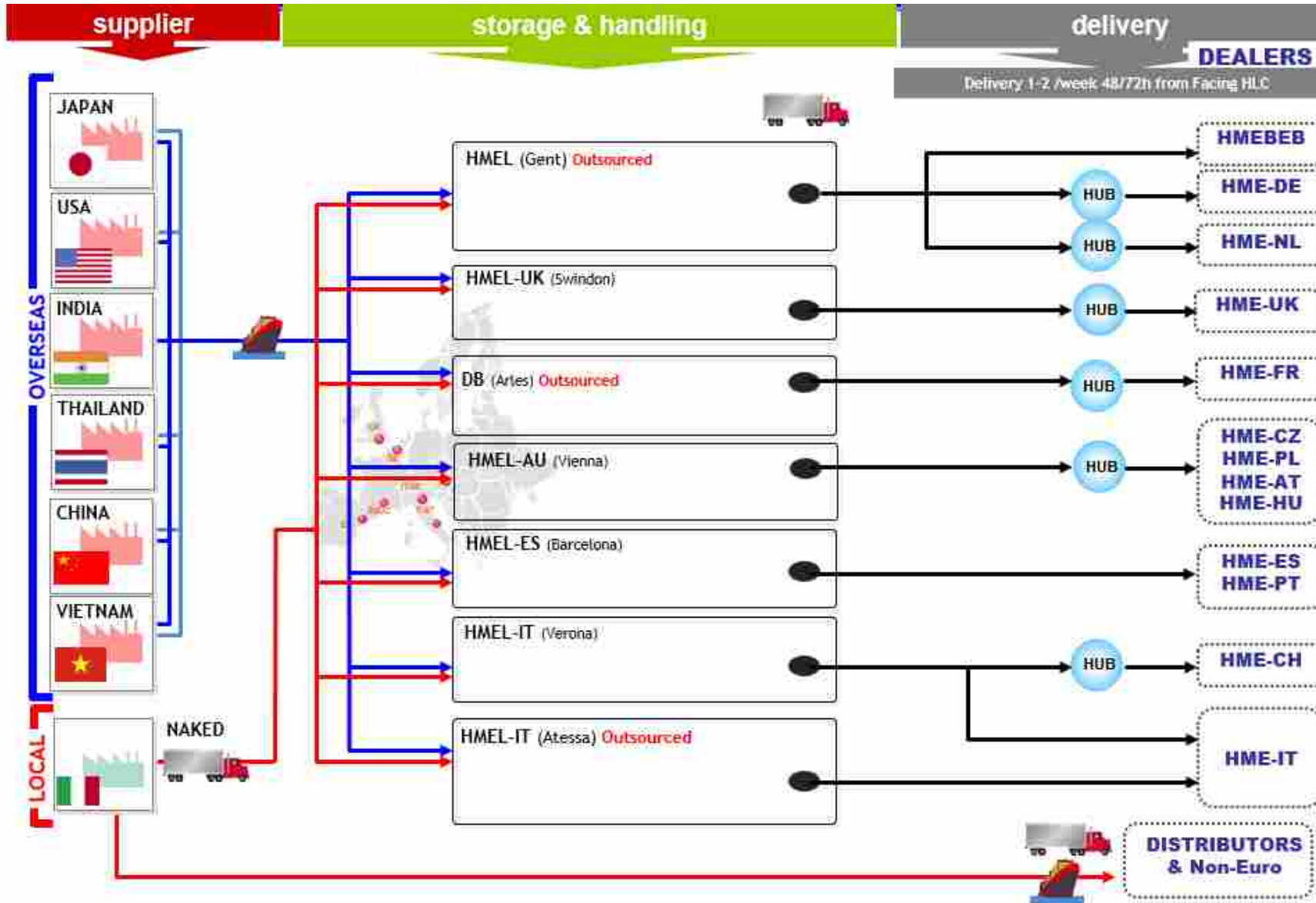


HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS



MOTORCYCLE SUPPLY CHAIN

Ontvangst, opslag en levering van motorfietsen naar dealers



Motorcycles in cijfers (april 17-maart 18)

- Eenheden naar dealers : 189.500
- Overzeese import : 106.700
- Lokale productie : 82.500
- Gemiddelde PAN-E stock: 25.000

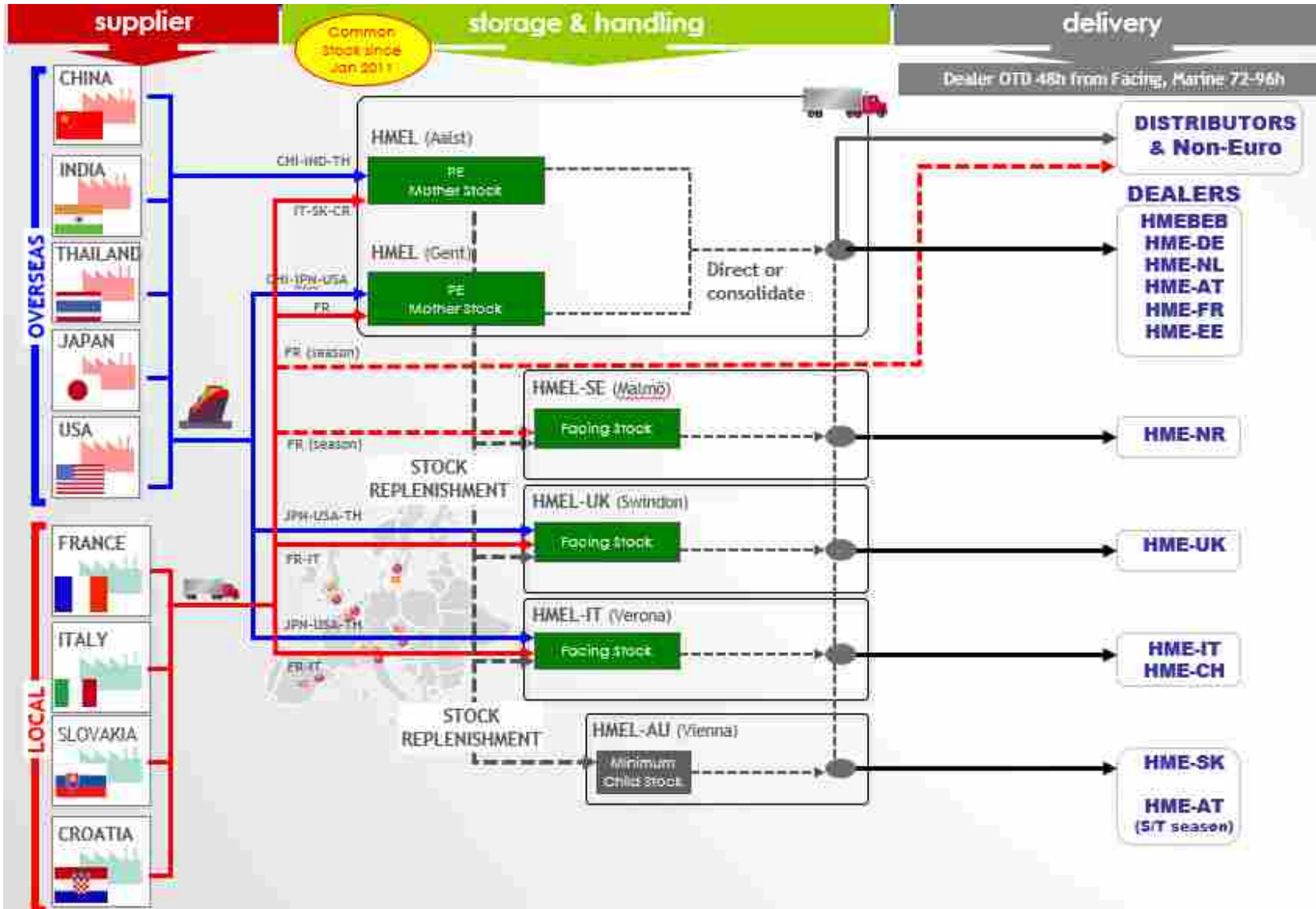


HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS



POWER PRODUCTS SUPPLY CHAIN

Ontvangst, opslag en levering van power producten naar dealers & distributors



Power Producten in cijfers

Outbound :

400.000 eenheden naar dealers & distributors
(april '17 - maart '18)

Pre-season: tot 150.000 eenheden op 6 verschillende locaties

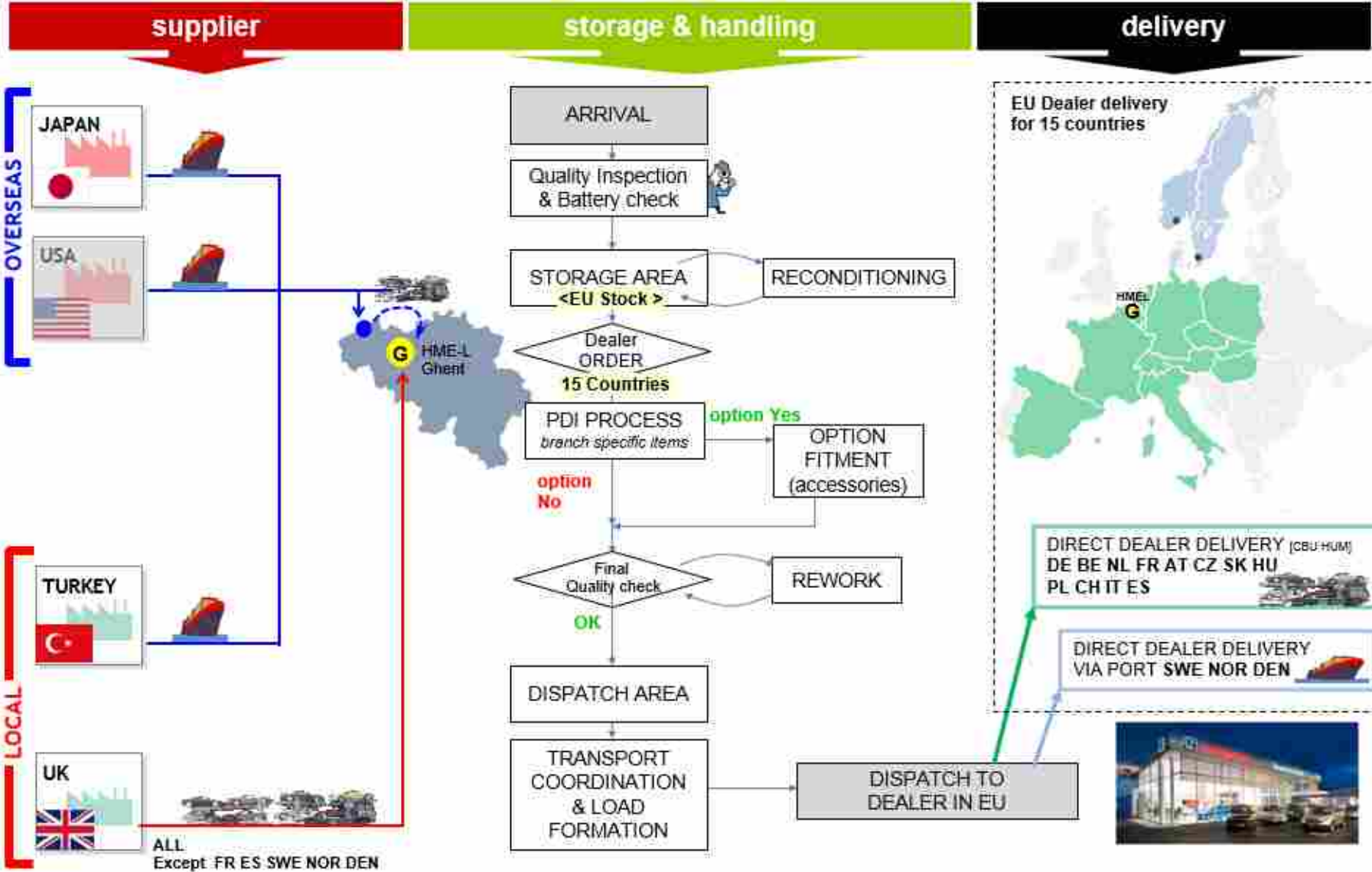


HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS



CAR LOGISTICS

Ontvangst, opslag, inspectie en levering van wagens naar Honda dealers & distributors



Car logistics in cijfers

- Capaciteit : 12.500 wagens
- Volume : 65.000 wagens/j
- Leveringscapaciteit/dag : 500 wagens

Hagelnetten
5250 wagens worden beschermd door hagelnetten.



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL: Parts Sales & Supply Management

Compliance

Legal compliance
Quality coordination



Contact Center

Dealer & Distributor
inquiry handling



Business Administration

Budget Control
Reporting



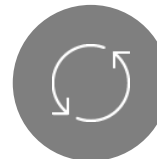
Procurement

Sourcing optimization
Cost control



Supply Management

Demand control
Inventory management



Commercial Management

Price setting & administration
Promotion & Business Development



LOVE YOUR HONDA
USE GENUINE PARTS

HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL: Europees Engine Center

Mid '90: Honda's industriële motoren voor het eerst aangeboden aan Original Equipment Manufacturers

Centrale verkoopsorganisatie dichtbij de markt:

- Betere focus op de noden van de markt
- Betere service naar de Europese klanten

Directe communicatie met Honda R&D in Japan

Technische ruimte voor 'matching tests'

Centraal magazijn voor Europese markt



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

EEC 'positie' in Globale PP-Business

- **Europese regio** vertegenwoordigt... **16% van de globale PP sales (eenheden)**
- **'Engines' (OEM-Business)** vertegenwoordigt... **67% van de globale PP sales (eenheden)**
- **OEM-Business in Europa (EEC)** vertegenwoordigt... **15% van de globale OEM business (eenheden)**
- **'Engines' (OEM-Business)** vertegenwoordigt... **64% van de EU PP sales (eenheden)**

TOTAL PP / Regio

	94KI Result	93KI Result	Difference	
Japan	298.076	299.646	-1.570	99%
NA	3.009.770	2.978.769	31.001	101%
SA	108.960	105.141	3.819	104%
Europe	1.021.731	1.036.679	-14.948	99%
Africa / ME	90.144	67.886	22.258	133%
A&O	1.198.144	1.172.239	25.905	102%
China	535.115	460.300	74.815	116%
TTL	6.261.940	6.120.660	141.280	102%

TOTAL PP / Segment

	94KI Result	93KI Result	Difference	
Generator	522.774	459.812	62.962	114%
L&G	901.892	929.238	-27.346	97%
Agri	141.803	144.754	-2.951	98%
Pump	343.601	312.460	31.141	110%
Engine	4.300.264	4.226.410	73.854	102%
Marine	51.606	47.986	3.620	108%
TTL	6.261.940	6.120.660	141.280	102%

TOTAL ENGINES / Regio

	94KI Result	93KI Result	Difference	
Japan	201.269	195.285	5.984	103%
NA	2.099.400	2.109.713	-10.313	100%
SA	70.073	61.913	8.160	113%
Europe	655.821	636.573	19.248	103%
Africa / ME	47.837	41.583	6.254	115%
A&O	760.864	777.666	-16.802	98%
China	465.000	403.677	61.323	115%
TTL	4.300.264	4.226.410	73.854	102%

HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL: Information Systems

HME-ISD België levert IT-diensten aan alle Europese Honda sites, partners en dealers:

- ❑ Ontwikkeling en onderhoud van de Europese en branches **applicatiesystemen**, in samenwerking met externe IT-leveranciers, en dit voor verschillende domeinen.
- ❑ Centraal beheer van de **IT servicedesk en infrastructurdiensten** voor de HMEL-sites en branches, uitgevoerd door externe IT providers.
- ❑ Centraal beheer van **telecom en security services** voor alle Honda sites in Europa en gekoppeld aan Japan en US, uitgevoerd door externe IT providers.



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL: Business Support

Onze afdeling Business Support biedt onze organisatie adequate ondersteuning aan op volgende vlakken:

- ❑ Industrial Relations, Projecten, Payroll management & Corporate Services
- ❑ Legal, Governance, Compliance en Communicatie
- ❑ Rekrutering, Organisatie en Persoonlijke Ontwikkeling
- ❑ Accounting, Controlling & Reporting
- ❑ Center of Excellence, Indirect Tax & Procurement



HONDA MOTOR EUROPE LOGISTICS

HMEL: Veiligheid & Milieu

Honda's Environment Pact (1992)

Als verantwoordelijk lid van de maatschappij wil Honda het milieu helpen en behouden in alle aspecten van haar bedrijfsactiviteiten, om een succesvolle toekomst – niet alleen voor Honda maar voor de hele wereld - te verzekeren.



BLUE SKIES FOR
OUR CHILDREN

Milieuzorgsystemen:
ISO 14001:2015

Veiligheid management systeem:
OHSAS 18001

Deelname aan:
VOKA charter
Duurzaam Ondernemen



Douane in kaart gebracht



- Grensoverschrijdend **douane-entrepot** in BE, AT, UK (binnenkort uitgebreid met locaties in SE en PL)
- **Douane-entrepot** in ES en IT
- **Centralized clearance**
- **EIDR**
- Grensoverschrijdend **AEO F** certificaat

Douane in cijfers



500.000 €
invoerrechten/dag



300 invoer
aangiften/dag



30 inkomende
trucks/dag



- Grootste exportlanden
CH, NO, TR
- Grootste importlanden
JP, US, TH



Tariefpost 27 tot 96