



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

FORUM RÉGIONAL DE GAND

PLATEFORME POUR ENTREPRISES DES FLANDRES ORIENTALE ET
OCCIDENTALE
EN COLLABORATION AVEC VOKA ET LA DOUANE

OSTENDE, LE 8 JUIN 2018



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

FORUM RÉGIONAL DE GAND BIENVENUE

ALAIN MUYSHONDT
CONSEILLER GÉNÉRAL

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



PROGRAMME

- Introduction – Alain Muyshondt
- Équipe soutien économique – Griet Mahieu
- System Based Approach – Jeroen Sarrazyn
- Pause
- Brexit – Jolyce Demely
- Brexit – Imme De Staercke
- Q&A Brexit
- Tour de table – Annie Vanherpe
- Prochaine réunion



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

FORUM RÉGIONAL DE GAND

ORAC

ELLEN MENNES
TEAM LEADER CS EXPORT



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN



FORUM RÉGIONAL DE GAND

ÉQUIPE SOUTIEN ÉCONOMIQUE

GRIET MAHIEU

ATTACHÉ, COORDINATEUR CLIENT NATIONAL

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

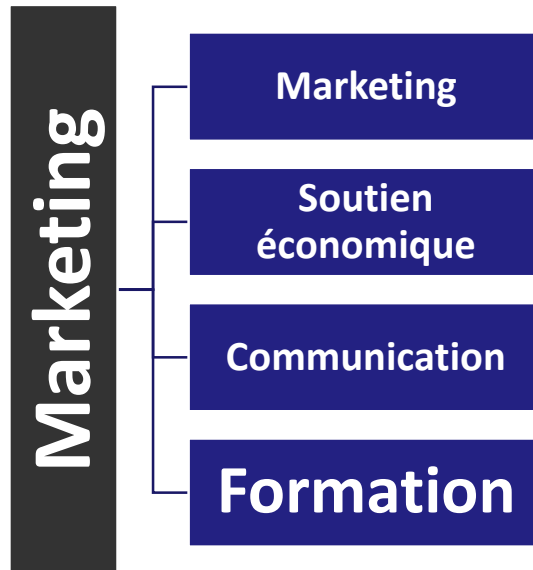
.be



ORGANIGRAMME AGD&A

Département Marketing (2017) - national

- Werner Rens – Conseiller général



ORGANIGRAMME AGD&A

Équipe Soutien économique (*Economic Support – ES*)

- Immlé De Staercke – Chef d'équipe
- Griet Mahieu
- Michel Lequeu
- Sven Van der Biest



Quoi ?

MISSION = SOUTENIR L'ÉCONOMIE

Cf. Mission D&A

La douane est chargée de protéger la société, de promouvoir le commerce international en se chargeant de la gestion des frontières extérieures et d'assurer la sécurité de la chaîne logistique.

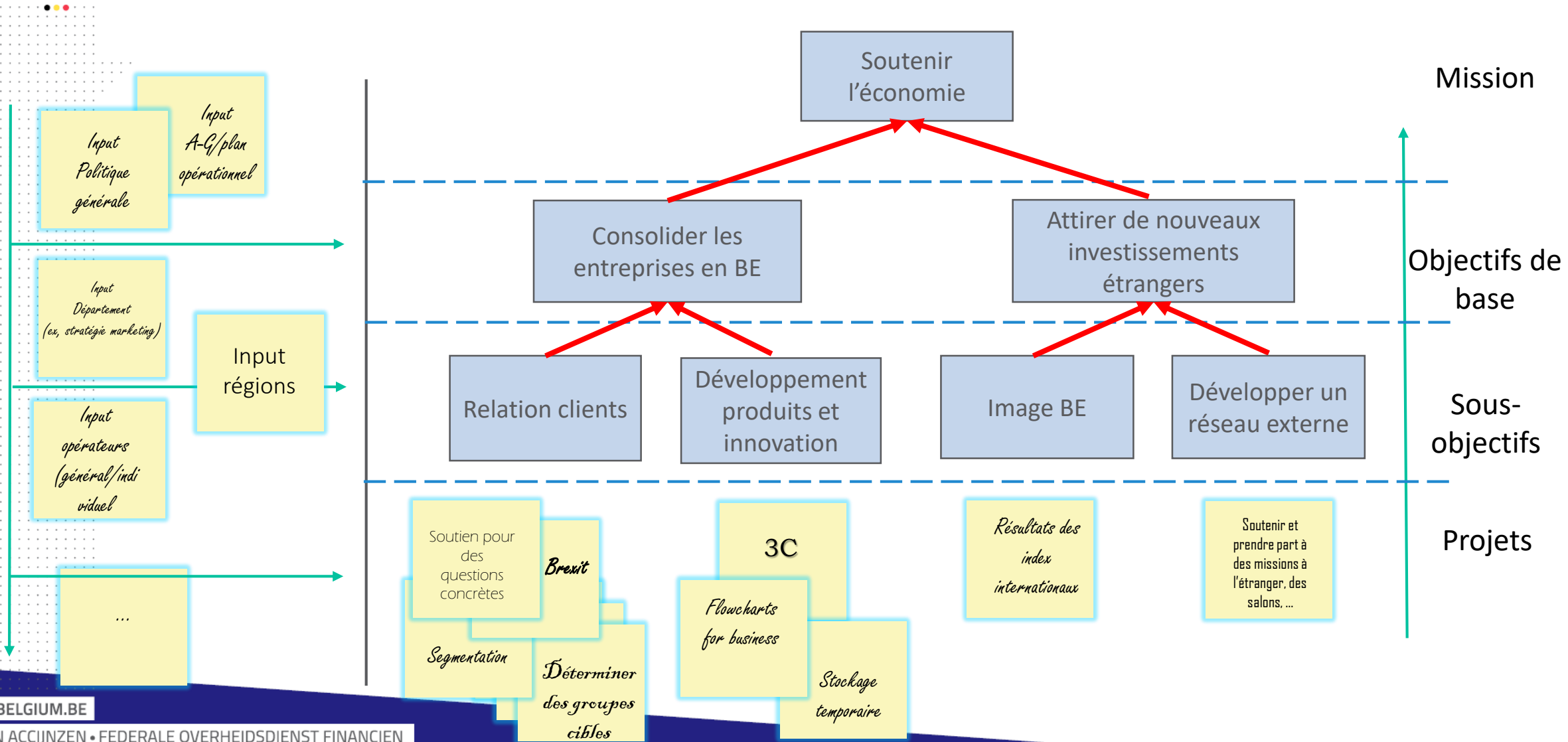
Nous nous engageons à :

- Garantir la sécurité des citoyens
- Protéger les intérêts financiers de la Communauté et de ses États membres en percevant et en contrôlant les droits d'importation, les accises et la TVA à l'importation
- Protéger la Communauté contre le commerce déloyal et illicite et promouvoir l'activité économique légitime
- Accroître la compétitivité des entreprises européennes par des méthodes modernes de travail soutenues par un environnement douanier électronique facilement accessible

Facilitations



QUOI ? LES MISSIONS DE L'ÉQUIPE SOUTIEN ÉCONOMIQUE





COMMENT ? STRATEGIE TEAM ES

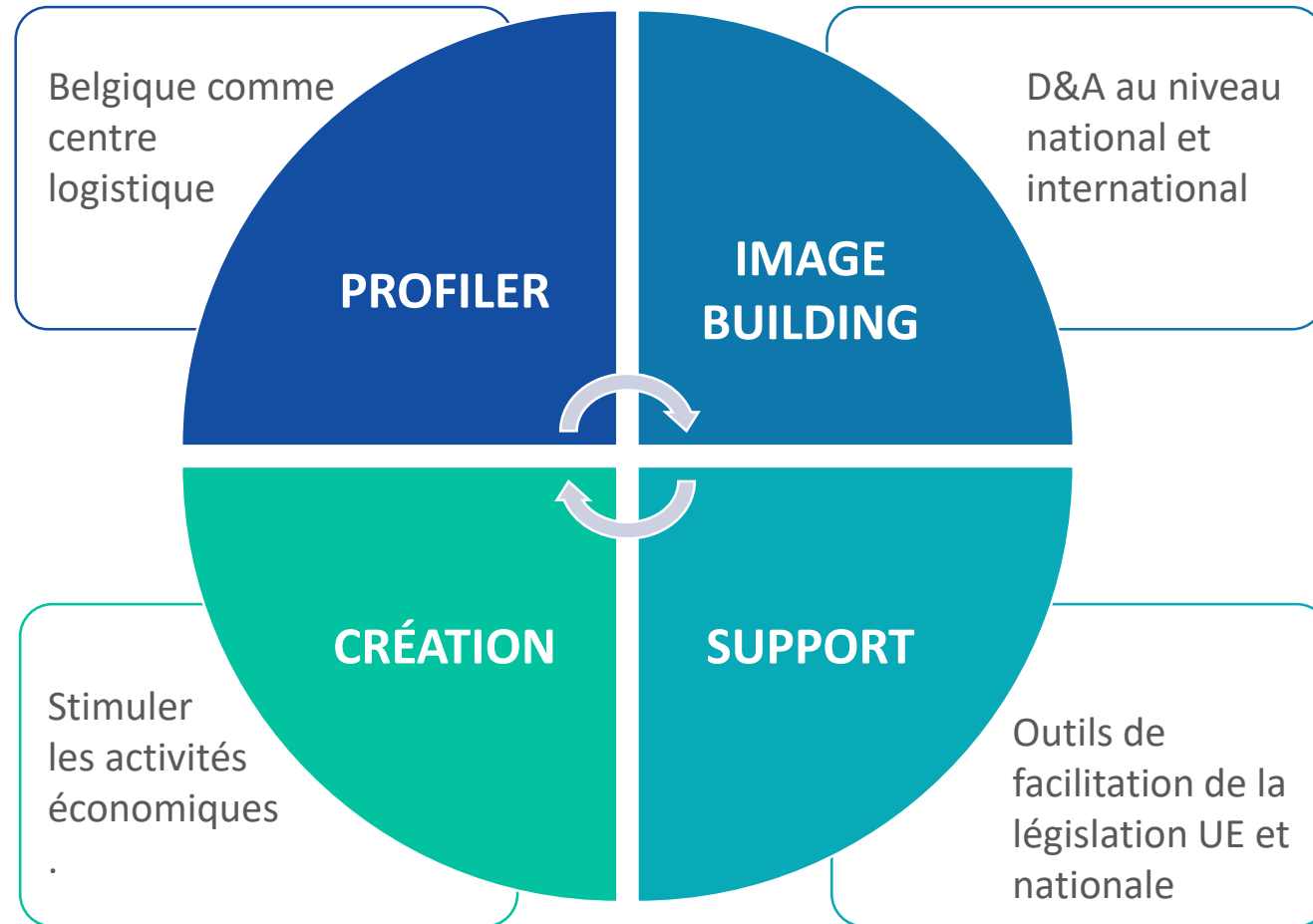




IMAGE BUILDING

IMAGE-
BUILDING

D&A au niveau
national et
international

- QUOI ?
 - Contribuer activement à une image positive de l'AGD&A, tant au plan national qu'international
- COMMENT ?
 - Représenter l'AGD&A comme une organisation engagée et concernée
 - Tant envers les partenaires internes qu'externes



IMAGE BUILDING

IMAGE-
BUILDING

D&A au niveau
national et
international

- EN PRATIQUE

- Améliorer la visibilité externe de l'AGD&A
- Développer un réseau actif et entretenir les contacts avec les autres interlocuteurs
- Répondre aux sujets actuels par une diffusion rapide d'informations appropriées sur le site web.
- Entretenir des contacts constructifs avec les régions



IMAGE BUILDING ATOUPS

Partenariat AEO : Programme de compliance UE (Depuis 2008)

- Accès à des procédures douanières simplifiées
- Moins de ralentissements des flux physiques de marchandises
- Grandes économies de coûts
- *Chaînes logistiques plus efficaces*

Forum National et Régional (Depuis 2009 - www.naforna.be)

- Plateforme de concertation entre la douane, les fédérations d'entreprises et les entreprises
* opérationnel et stratégique
- Cocréation avec des projets innovants.
- Garantir des règles équitables pour les entreprises

IMAGE-
BUILDING

D&A au niveau
national et
international





SUPPORT

SUPPORT

Outils de
facilitation de la
législation UE et
nationale

- QUOI ?
 - Soutien d'opérateurs économiques individuels
 - Soutien de groupes d'opérateurs économiques ainsi que de certains secteurs via les fédérations sectorielles
 - Rôle de liaison entre les différents départements de l'AGD&A concernant des dossiers spécifiques afin de parvenir à une solution opérationnelle
- COMMENT ?
 - Conseil « sur mesure »
 - Favoriser la collaboration des services concernés dans les dossiers spécifiques



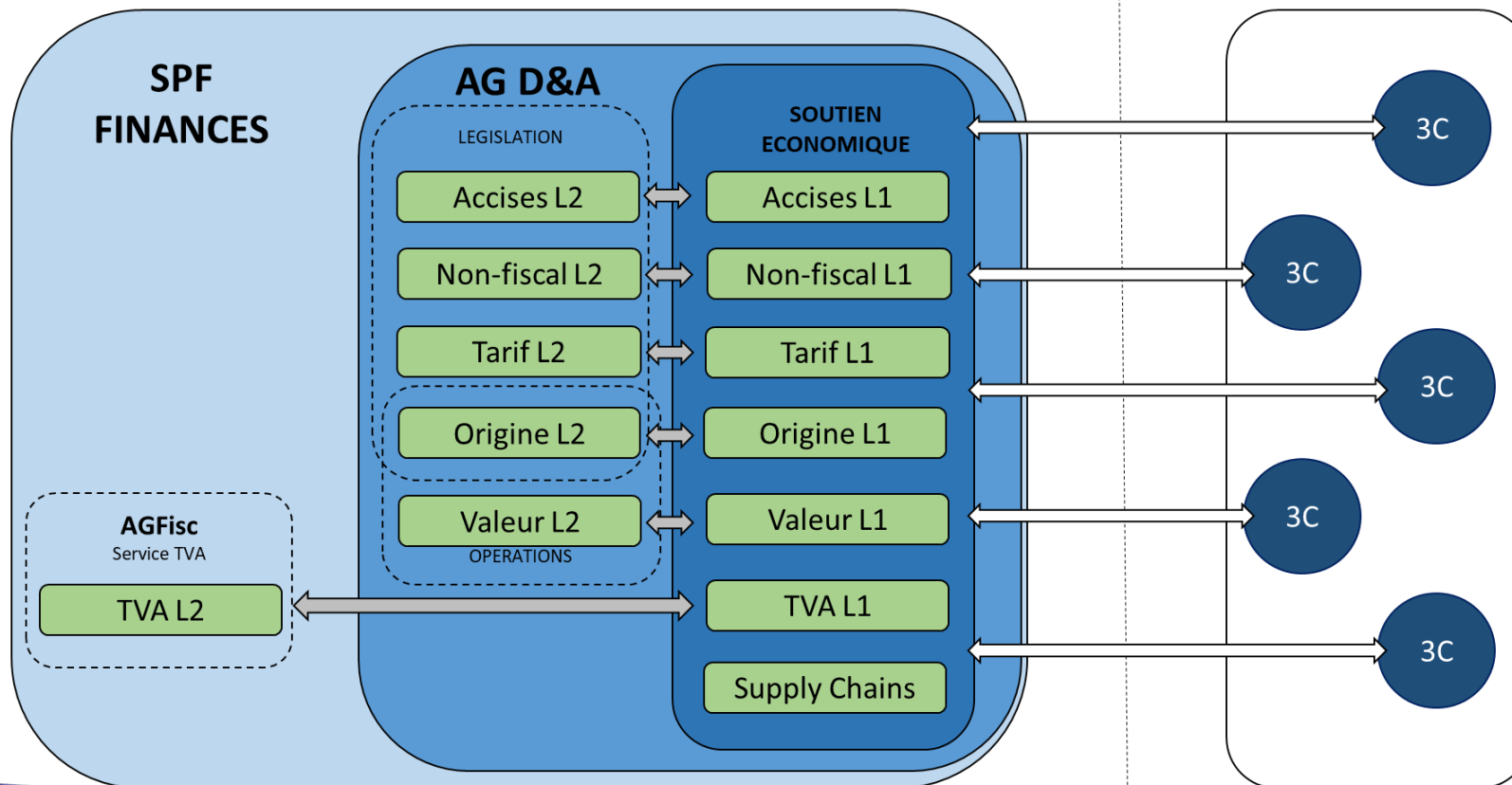
SUPPORT CUSTOMS COMPETENCE CENTER (3C)

SUPPORT

Outils de
facilitation de la
législation UE et
nationale

SECTEUR PUBLIC

SECTEUR PRIVE





CRÉATION

CREATION

Stimuler
les activités
économiques

- QUOI ?
 - Entreprendre des initiatives qui favorisent l'activité économique en Belgique (consolider et développer les activités existantes et en attirer de nouvelles)
- COMMENT ?
 - Promouvoir les concepts et les modèles de prestations de service déjà existants.
 - Développer de nouveaux concepts et de nouveaux modèles de prestations de service.
 - Exercice de « cocréation »



CRÉATION

CREATION

Stimuler
les activités
économique.

- EN PRATIQUE

- Identifier les besoins non encore identifiés des opérateurs économiques dans des segments spécifiques au moyen de :
 - Présence au Forum National
 - Discussions individuelles avec les opérateurs économiques et les organisations sectorielles.
 - Présences aux séminaires, congrès, ...
 - Organisation d'événements de « cocréation »
 - Suivi des publications professionnelles
- Formuler de nouveaux concepts et des modèles de prestation de services sur la base des besoins identifiés
- Promotion de modèles de facilitation sous-employés



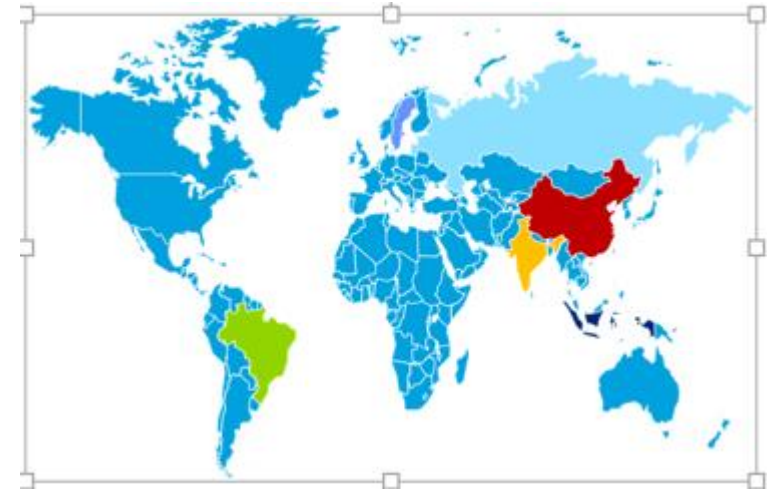
CRÉATION

ATOUPS POUR ATTIRER DES INVESTISSEMENTS ETRANGERS

- Liens forts avec les entreprises logistiques, les (aéro)ports, les organisations douanières étrangères, ...
- Relations au point de vue ventes, marketing, promotion.
- Acteur important de la chaîne logistique → impact économique
- Expérience des bourses internationales et des visites d'entreprises (p. ex. : Chine)
- Réseau international de douaniers : **Brésil**, **Russie**, **Inde**, **Chine**, Indonésie

CREATION

Stimuler
les activités
économiques





PROFILER

- QUOI ?
 - L'équipe Support économique veut contribuer à améliorer la perception de la Belgique comme le centre logistique le plus attrayant d'Europe.
- COMMENT ?
 - Promotion active des produits que l'AGD&A peut offrir
 - Fonctionner comme point de contact en matière de douane et d'accises, en Belgique comme à l'étranger pour les entités qui ont pour but de favoriser les investissements étrangers en Belgique



PROFILER

- EN PRATIQUE

- Entretenir des contacts avec les attachés douaniers de l'AGD&A et leur offrir du soutien
- Entretenir des contacts avec les organisations chargées de promouvoir les investissements en Belgique, aussi bien en Belgique qu'à l'étranger, et leur offrir du soutien
- Suivre, analyser et influencer les indicateurs pertinents



PROFILER

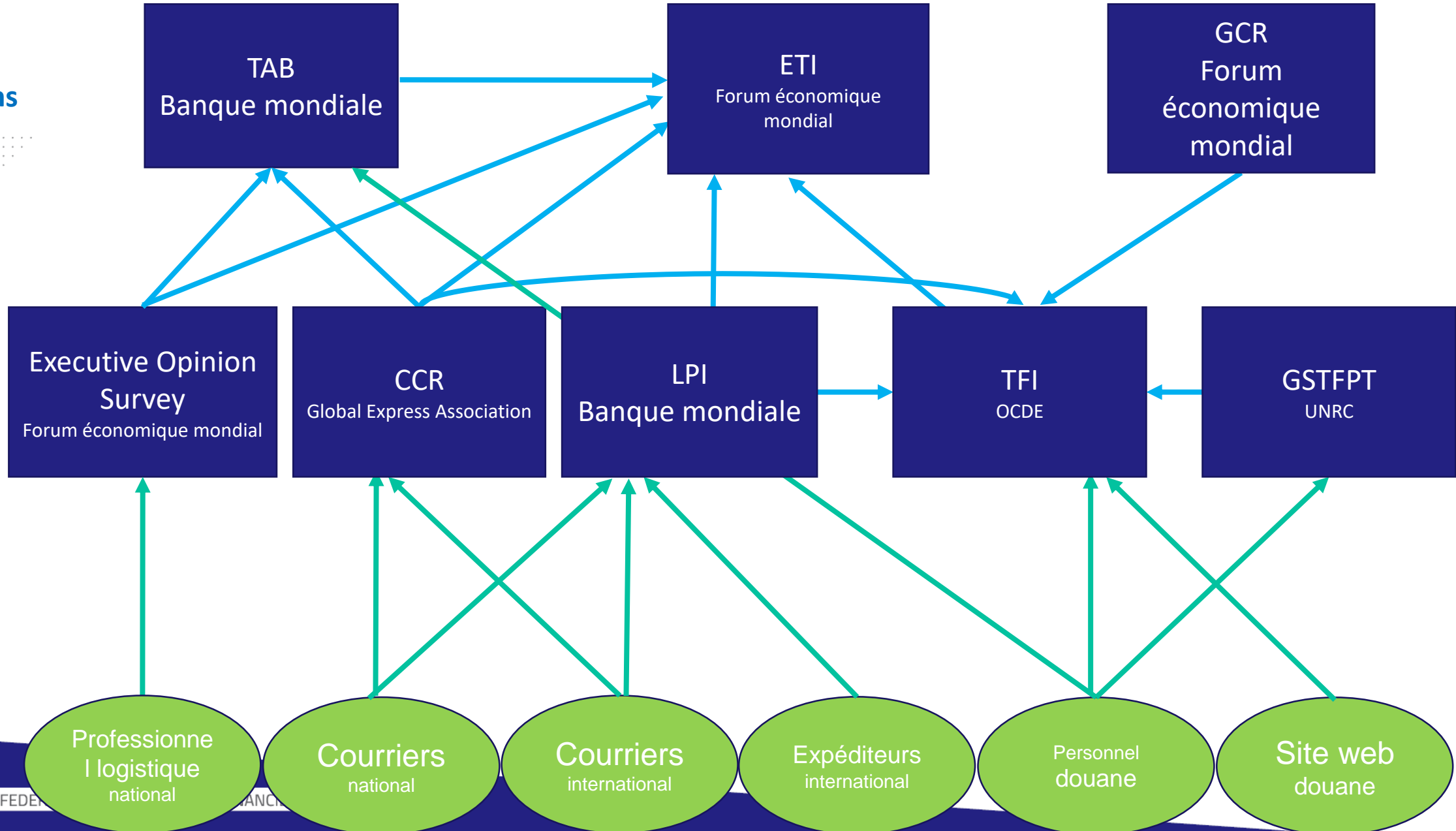
EXEMPLES D'INDEX LOGISTIQUES

Prestations des chaînes logistiques d'un pays

→ image internationale de la logistique en Belgique

→ influence sur les décisions d'investissements

La chaîne d'index





QUELQUES PROJETS ACTUELS

- Actualité : BREXIT
- Image building – indices logistiques
- 3C
- Forum régional et national
- Entretiens avec des entreprises concernant leurs autorisations existantes ou nouvelles
- Participation aux séminaires, bourses, ...



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

Contact ?

da.mf.es@minfin.fed.be



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN



QUESTIONS ?
JE VOUS REMERCIE DE VOTRE ATTENTION !

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

FORUM RÉGIONAL DE GAND

SYSTEM BASED APPROACH

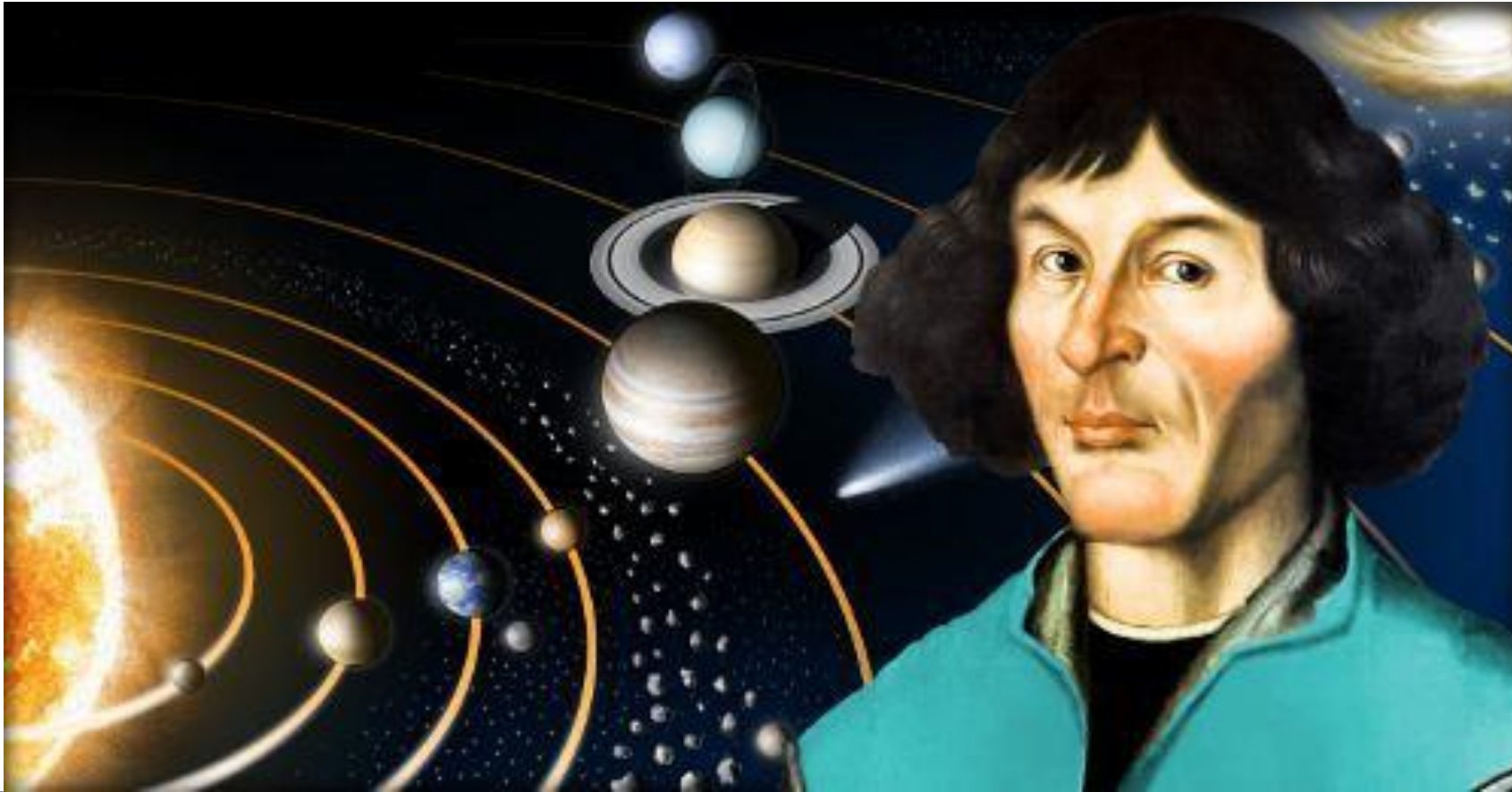
JEROEN SARRAZYN
ATTACHÉ
TM OSTENDE



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

« SYSTEM BASED APPROACH »

Forum régional – le 8 juin 2018





SBA COMME APPROCHE

System
Based
Approach

Contrôle du **système** au lieu des transactions



POURQUOI ?

Perturber la chaîne logistique le moins possible
Contrôles douaniers efficaces





Méthodologie de contrôle → prémisse de contrôle totalement différente

Basée sur

- Compliance
- Contrôle interne
- Gestion des risques



COMPLIANCE

- Audit préalable
- Connaissance de la législation des autorisations douanières
- Application et suivi des autorisations douanières



CONTRÔLE INTERNE

- Responsabilité de l'opérateur
- Procédures de fonctionnement décrites et transparentes
- Contrôle sur l'application du fonctionnement





COMMENT ?

- AEO-C avec système de contrôle interne fonctionnant bien
- Comptabilité douanière intégrée
 - Douane : toutes les données nécessaires pour une déclaration en douane dans le système
 - Intégrée : pas de modules séparés ou au minimum remplissage automatique
 - → saisie manuelle doit être évitée
 - Contrôle croisé doit être possible
 - Approbation préalable par la douane
 - Prestataires de service ? Voir plus loin



PROGRAMME DE CONTRÔLE

- Sur la base de l'audit
- Individuel pour chaque opérateur SBA
- Comment couvrir les risques restants ?



COMMENT CELA FONCTIONNE-T-IL ?

- Importations : Avis EIDR apurera le régime préalable
- Exportations : Européennes encore en traitement. Safety & Security
- Les sélections sont automatiquement désélectionnées



PRESTATAIRES DE SERVICES ET APPROPRIATION

L'appropriation des marchandises n'est pas obligatoire, bien la relation **formelle démontrable**

- SLA, lien, autre convention ... → évaluation de la douane

Administration du prestataire de services doit satisfaire aux mêmes conditions



COMMENT POUVEZ-VOUS INTRODUIRE UNE DEMANDE ?

- SBA = Approche, pas d'autorisation
- Via coordinateur clients (SPOC)
 - Contact préalablement établi par AEO



- Qu'en est-il des mesures non fiscales ?

A : plusieurs parties concernées. Avant le lancement du SBA, accords ad hoc avec les autorités



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

JE VOUS REMERCIE DE VOTRE ATTENTION !

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN

.be



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

FORUM RÉGIONAL DE GAND



WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN