



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

STRATEGISCH PLAN VAN DE AADA

30 / 10 / 2018

Strategy



Kristian Vanderwaeren
Administrateur-generaal

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

.be

HOE KWAM ONS STRATEGISCH PLAN TOT STAND?



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

Onze klanten



Minister van Financiën

CONSULTATIE VAN ONZE STAKEHOLDERS



Onze medewerkers



De vakbonden



Voorzitter van de FOD Financiën

ONZE STRATEGIE VOOR DE TOEKOMST

Onze missie, onze bestaansredenen ...



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

Wij
financiereren



De Europese Unie en de Belgische Staat door het **innen** van accijsrechten, douanerechten en BTW op import,

Wij
beschermen



De Europese Unie en de Belgische Staat tegen **illegale handel**. We moedigen daarnaast ook legitieme economische activiteiten aan,

Wij
beveiligen



De Europese Unie en haar inwoners en garanderen de bescherming van **het leefmilieu**, waar nodig in nauwe samenwerking met andere autoriteiten,

Wij
vereenvoudigen



De legitieme handel, in **evenwicht** met douane- en accijscontroles



Binnen Europa heeft de **Belgische douane**



een **klantgericht**
hart



een **ziel** die
bestaat uit
gemotiveerde en
opgeleide
agenten



een **brein** gericht
op **technologie** en
automatisering



Onze strategische objectieven



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

Tevreden klanten



1

Betrokken medewerkers



2

Performante en resultaat- gerichte organisatie



3

Maximale digitalisering



4

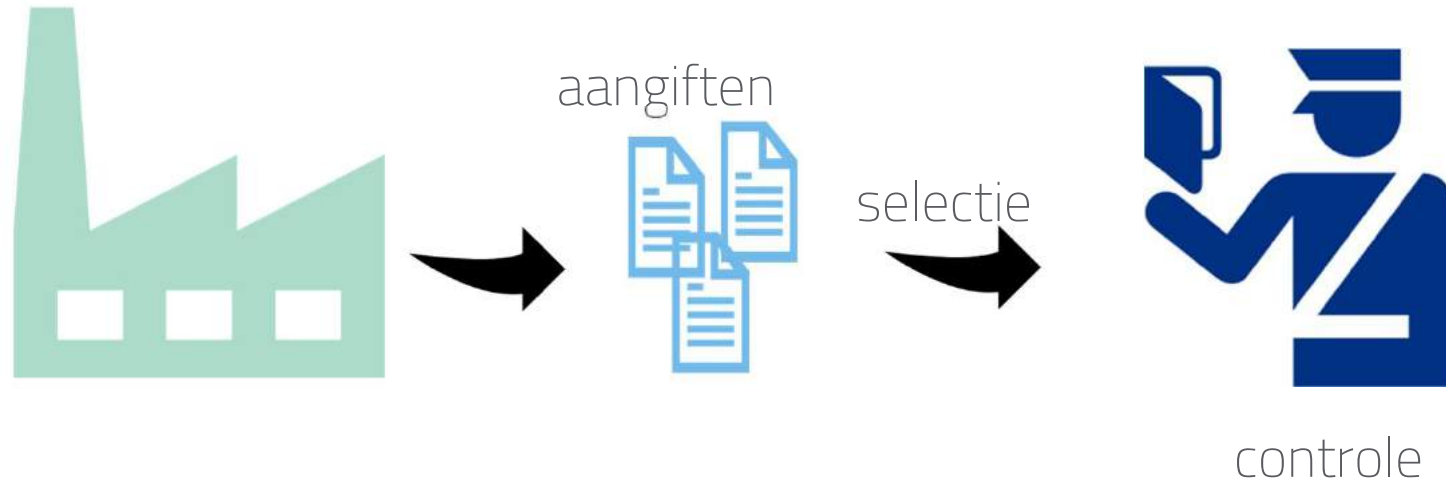
Onze tien prioriteiten voor de toekomst



SYSTEM BASED APPROACH (SBA)



ZONDER SBA



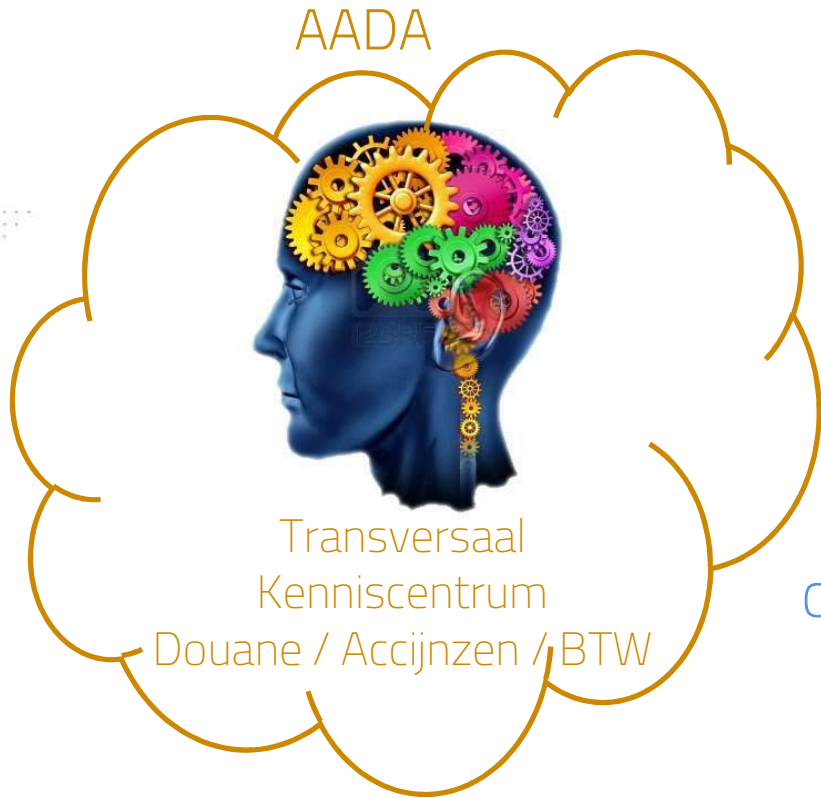
MET SBA



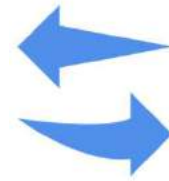
0% selectie voor controle
MAAR
Operator moet regelmatige
interne controle uitvoeren en
bewijzen



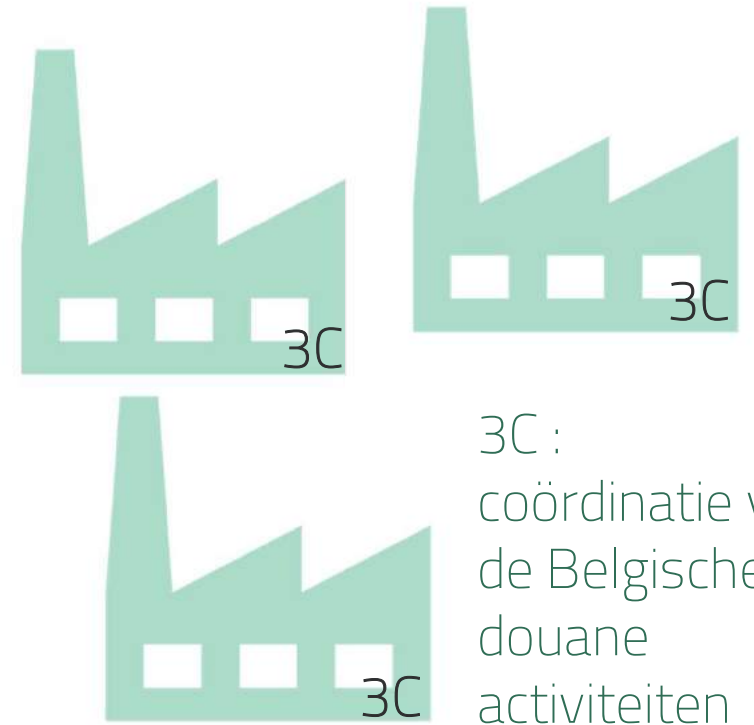
CUSTOMS COMPETENCE CENTER (3C'S)



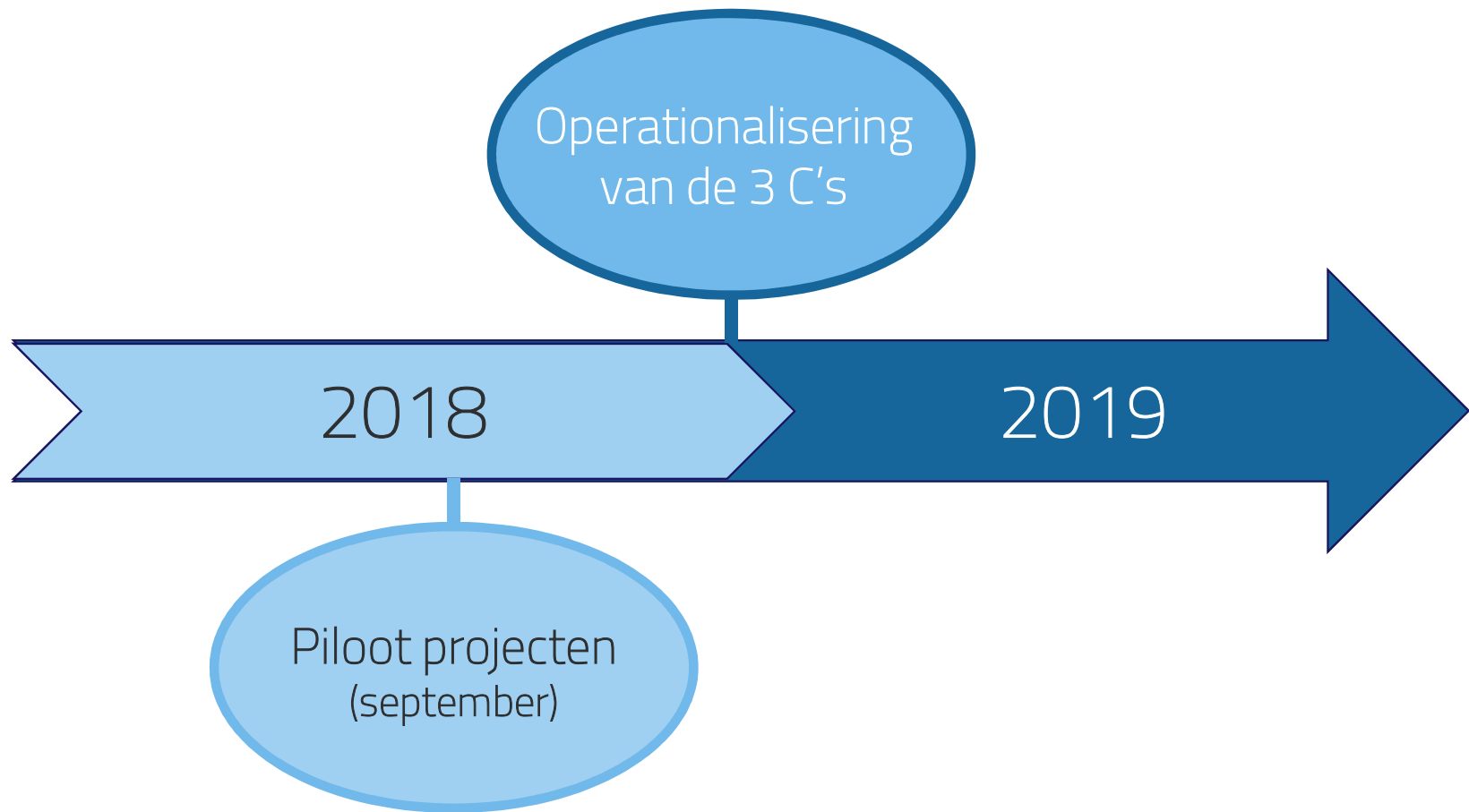
Informatie



Ondersteuning



3C :
coördinatie van
de Belgische
douane
activiteiten





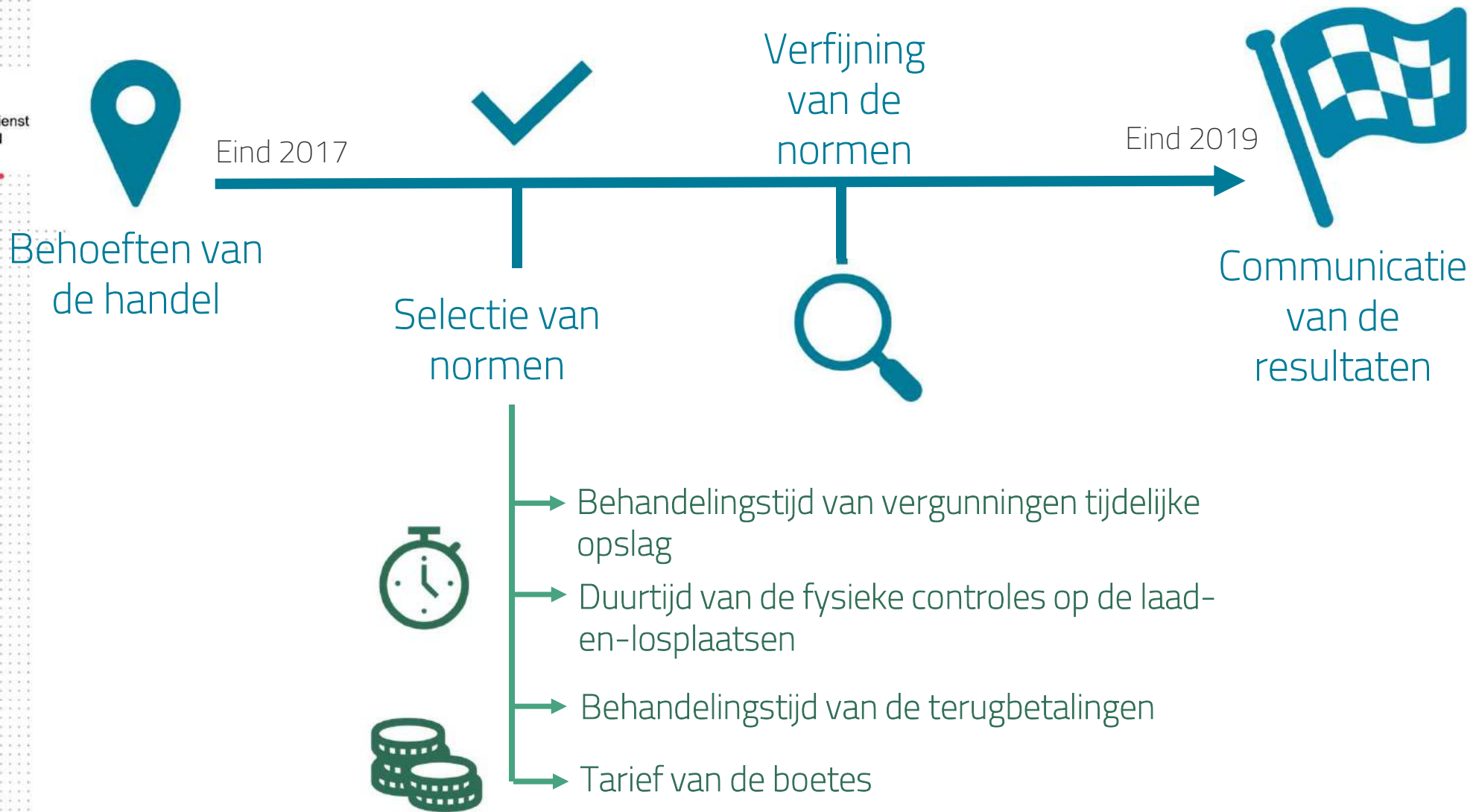
Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

TIJD- EN KWALITEITSNORMEN

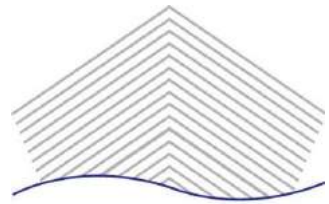
WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

.be



DIGITALISERING



NxtPort

SAMENWERKING



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

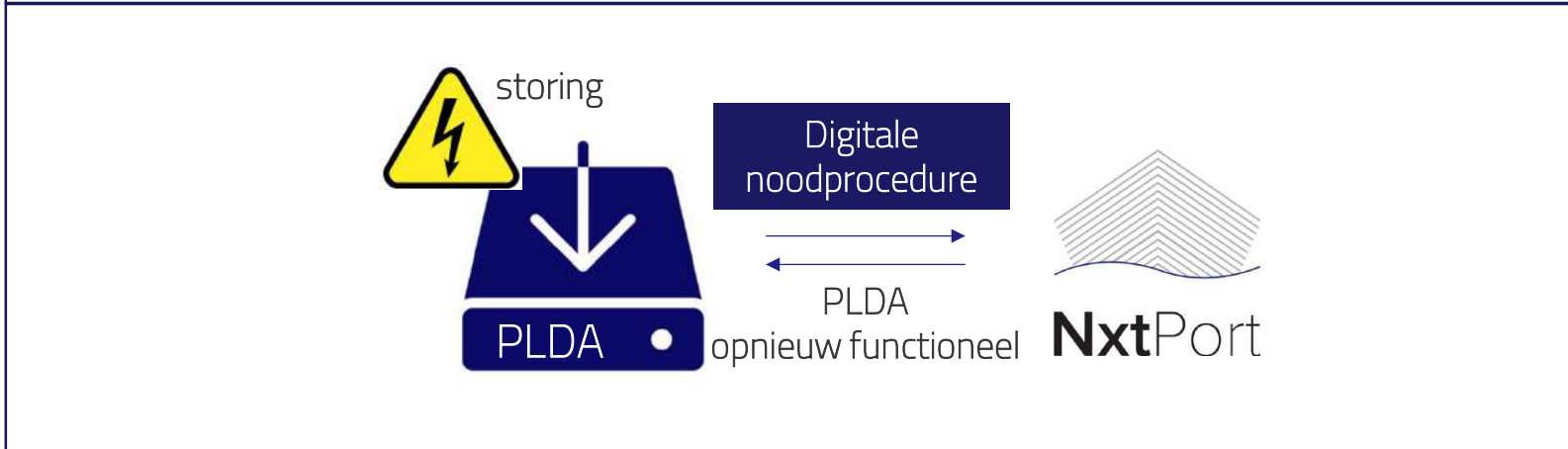
DOUANE EN ACCIJNZEN



<p>Kantoor van uitvoer</p> <p>→</p> <p>Kantoor van uitgang</p>	<p>Bevestiging aankomst van de goederen</p> <p>Manifest van uitvoer</p>	<p>Sep 2018</p> <p>Begin 2019</p>
<p>Container</p> <p>→</p> <p>CCRM</p> <p>Vrijgave van de goederen</p>		<p>Eind 2018</p>
<p>APP</p> <p>→</p> <p>Visi GIP</p>	<p>Visualisatie van de controle - flux</p>	<p>1^e semester 2019</p>



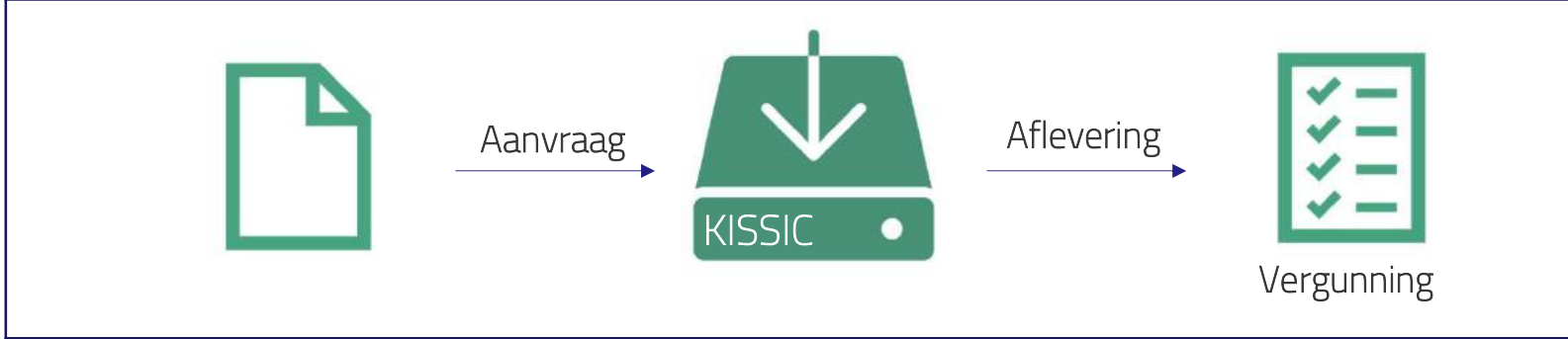
1^e semester 2019



Eind 2019



Eind 2018



Eind 2018 (1^e vergunning)
Eind 2019 (andere vergunningen)



Eind 2019

BREXIT



BREXIT = CHALLENGE

INVOER : +15,12%*

UITVOER : + 30,66%*



brexit.belgium.be

Werkgroep
NaFor
&
Bilaterales



WIJ HELPEN U



Seminaries

SPOC's





Stress test



Informatica systemen



Kantoor van doorgang



Scanvan



Versterken van onze apparatuur aan de buitengrenzen van de EU



Bagage scanners

WIJ BEREIDEN ONS VOOR



1^e golf (+ 141 douaniers)



Aanwerving en opleiding





Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

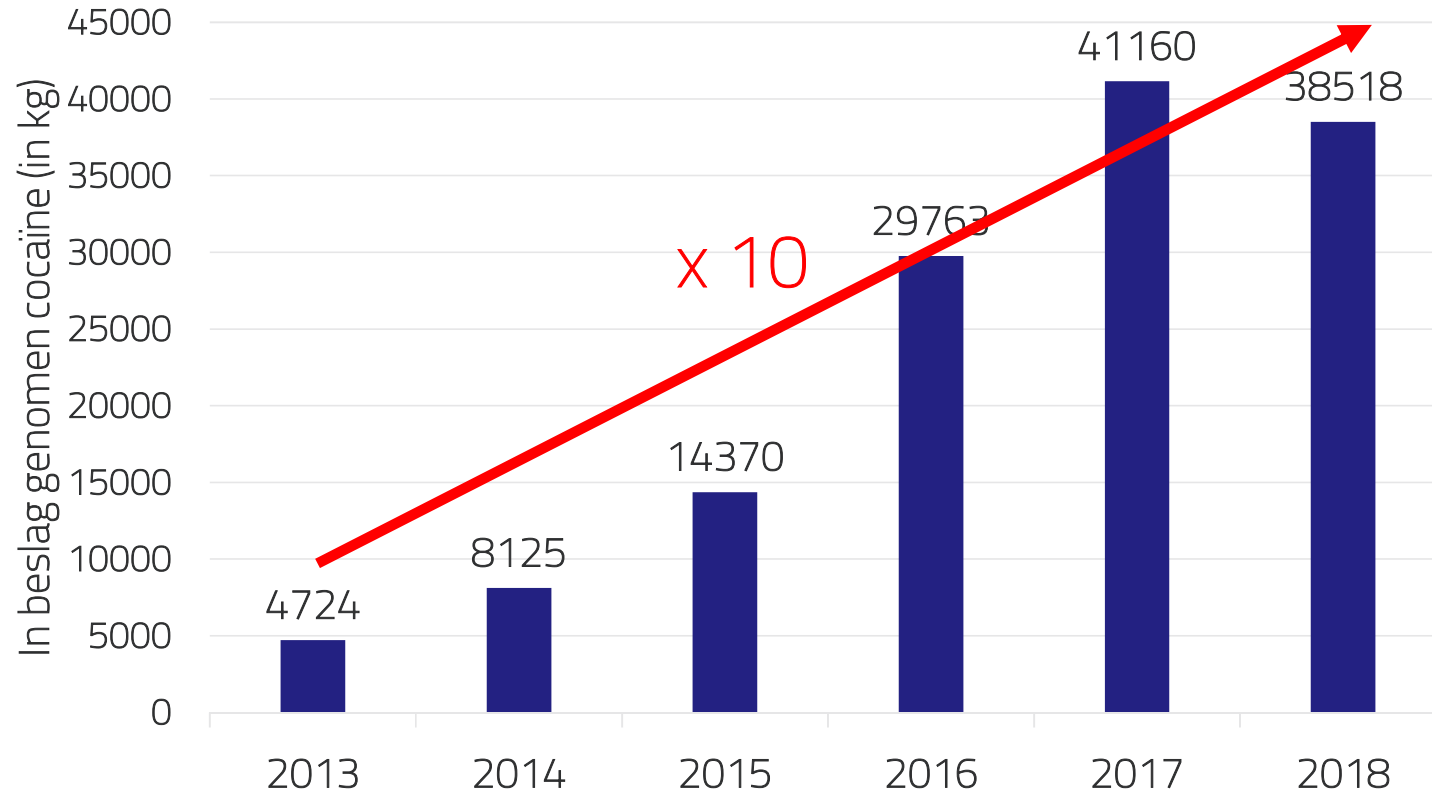
STRIJD TEGEN DRUGS

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

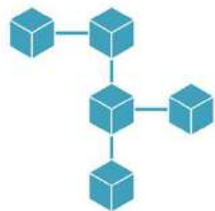
.be

Evolutie van de hoeveelheid in beslag genomen cocaine in de haven van Antwerpen





NIEUWE TECHNOLOGIEËN



Blockchain



100% screening



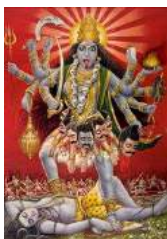
NIEUW MATERIAAL

Nieuwe
backscatter

STROOMPLAN PLAN VOOR DE STRIJD TEGEN DRUGS IN DE ANTWERPSE HAVEN



Toewijzing
van
personeel



Kali-team



Meer tijd voor
onderzoeken van
Opsporingen

Meer scans aan de
terminals



VERSTERKING VAN ONZE CAPACITEIT



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

ALGEMENE WET DOUANE EN ACCIJNZEN

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

.be



Fase 1: aanpassingen DWU
concept 'ter goeder trouw'

Fase 2: 'sancties' politiek+ bevoegdheden medewerkers

Fase 3 : codificatie accijnzen

Huidige legislatuur

Volgende legislatuur

AANPASSING VAN DE AWDA – FASE 1



AANPASSING VAN DE AWDA – FASE 2

Integratie van de richtlijnen betreffende de bescherming van de financiële belangen van de EU (PIF-richtlijn)



Seminarie met de handelswereld



Federale Overheidsdienst Justitie

STUDIE



REDACTIE



Complete hernieuwing van onze politiek rond sancties en opvolging

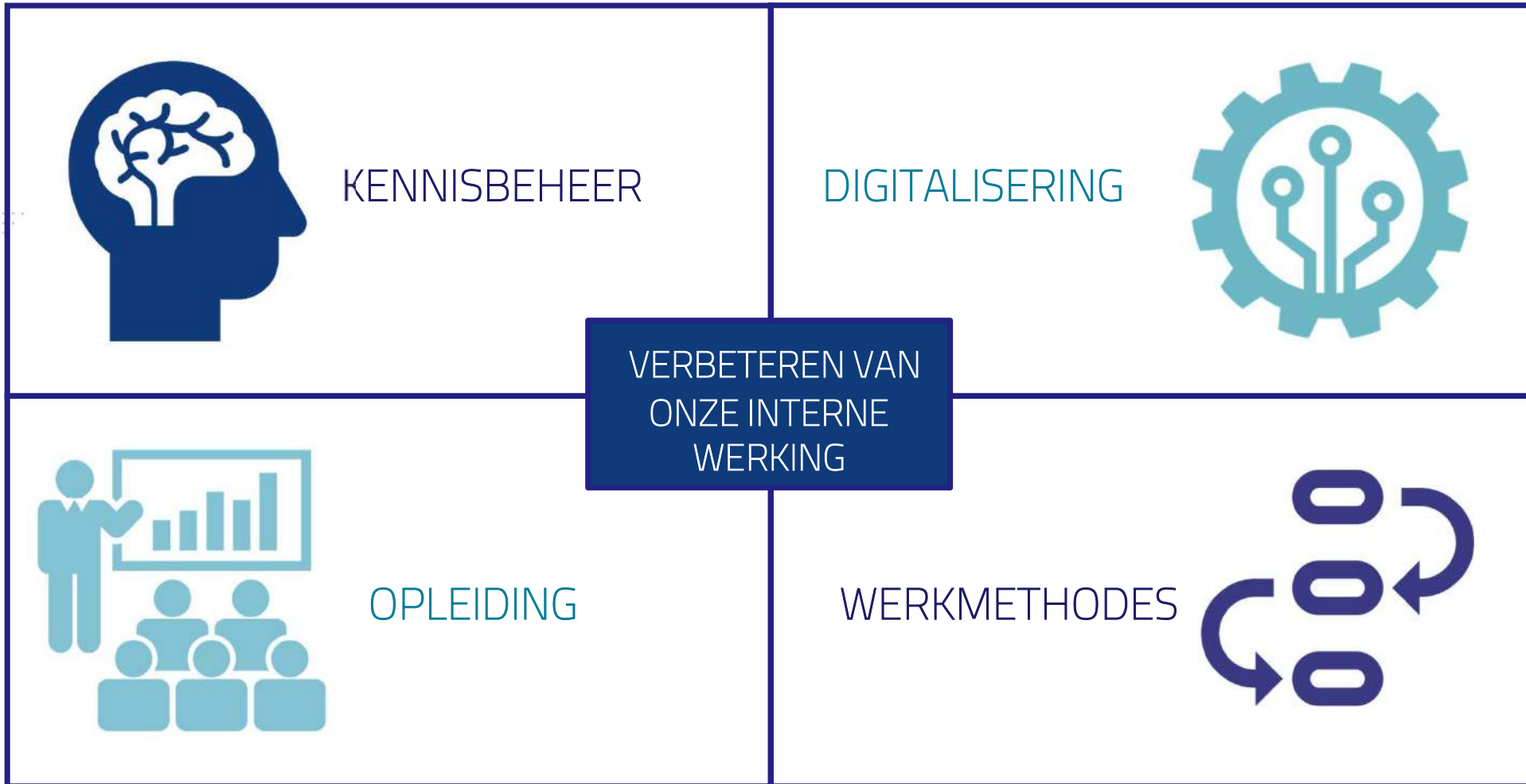
Huidige legislatuur

Volgende legislatuur



Federale Overheidsdienst
FINANCIEN

VERBETEREN VAN ONZE INTERNE WERKING











Federale Overheidsdienst FINANCIËN







Take-Home Message



C OLLABORATION   National Public Forum
O U R PEOPLE   Communities

DIGITALI **S** ATION 

T ECHNOLOGY 

P R  **T**ECT   DRUGS

M ODERN LEGISLATION  GENERAL LAW ON CUSTOMS AND EXCISE

CUSTOMER **S** ATISFACTION   SBA **3 C's**



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

NIEUWE STRUCTUUR

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIËN

.be



DOUANE & ACCIJNZEN

Centrale departementen

Administratie
Operaties

Administratie
Opsporing



CENTRALE DEPARTEMENTEN

SUPPORT

Dienst van de
Administrateur-
generaal
Stephan Legein

Operationele
Coördinatie
Sophie Caillaux

Bupa P&O
Olivia Cappuyns

Informatie
management
Chris De Cleck

WHAT ?

Algemeen beleid
Liesbet Franssen

Wetgeving
Karine Thumas

HOW ?

Proces &
Methoden
Nathalie Delestienne

Marketing
Werner Rens

Boekhouding
Christian Postman

Risico
management
Veerle Spolspoel

Geschillen
Luc Vandevelde



Federale
Overheidsdienst
FINANCIËN

OPERATIES – REGIO ANTWERPEN

Regionale directeur

Robert Robbrecht - 0257 779 19

Afdeling Marketing

*Stef Debeuf
0257 502 56*

Afdeling Aangiftebeheer

*Peter Van Bastelaer
0257 770 07*

Afdeling Controle 1^{ste} lijn I

*Erik Van Poucke
0257 531 53*

Afdeling Controle 1^{ste} lijn II

*Dorothy Cardoen
0257 552 47*

Afdeling Controle 2^{de} lijn

*Sabine De Schrijver
0257 785 38*

Afdeling Risicobeheer

*Kim De Coninck
0257 677 31*

Afdeling Geschillen

*Sam Reynders
0257 537 08*

The screenshot shows the website for the 'ALGEMENE ADMINISTRATIE VAN DE DOUANE EN ACCIJNZEN'. The header includes the logo of the 'Federale Overheidsdienst FINANCIEN' and the text 'DOUANE EN ACCIJNZEN'. The main navigation bar contains 'E-SERVICES', 'CONTACT', and 'KANTOREN', along with social media icons for Facebook, Twitter, YouTube, and LinkedIn. The main content area is divided into three columns:

- PARTICULIEREN** (Individuals):
 - Reizen
 - Pakketten verzenden en ontvangen
 - Wapens en cultuuroederen
 - Aankoop van een voertuig in het buitenland
 - Verhuizen van een niet-EU-land naar België

LEES MEER
- ONDERNEMINGEN** (Businesses):
 - Brexit
 - Douane
 - Accijnzen
 - Financiën (BU-EK) + EORI
 - Applicaties D&A

LEES MEER
- OVER DE AAD&A** (About AAD&A):
 - Events
 - Missie
 - Organisatie
 - Vertegenwoordiging in het buitenland
 - Projecten en initiatieven

LEES MEER

A callout box on the right side of the page contains the text: 'Meer info binnenkort beschikbaar op de Internetsite van AAD&A'. A green arrow points from this box to the 'Organisatie' link in the 'OVER DE AAD&A' section.



VRAGEN ?



Federale
Overheidsdienst
FINANCIEN

DOUANE EN ACCIJNZEN

WWW.FIN.BELGIUM.BE

DOUANE EN ACCIJNZEN • FEDERALE OVERHEIDSDIENST FINANCIEN

.be